

# RELATÓRIO BIMESTRAL DE 2024

*Programa Mudar de Vida: Perspectivas  
Além do Horizonte*

Novembro e dezembro/2024



## ÍNDICE

Introdução .....	3
Apresentação .....	4
A Universidade do Estado do Rio de Janeiro - UERJ .....	4
O Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias - IFHT.....	5
A Fundação Santa Cabrini - FSC.....	6
O Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte .....	7
Atividades desenvolvidas nos meses de novembro e dezembro de 2024 .....	9
Conclusão.....	37
Referências .....	38

# RELATÓRIO BIMESTRAL DE 2024

## *Programa Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte*

### **Introdução**

---

Este relatório apresenta as atividades desenvolvidas nos meses de novembro e dezembro de 2024, conforme exigências do Ato Executivo de Decisão Administrativa (AEDA134/REITORIA/2022) em seu Artigo 27, inciso II:

---

*elaborar e enviar, ao órgão supervisor e ao ente ou órgão partícipe, o plano de trabalho e suas eventuais atualizações, os relatórios mensais bimestrais ou, no máximo, trimestrais de entregas e cumprimento de objeto, bem como, no encerramento do projeto, o relatório final e conclusivo de entregas de todos os produtos e cumprimento de todos os objetos.*

---

E também em conformidade com o AEDA 036/REITORIA/2024 que modifica a AEDA134/REITORIA/2022 no que diz respeito as parcerias por descentralização orçamentária com órgãos e entidades da Administração Pública do Governo do Estado do Rio de Janeiro para desenvolvimento de projetos de inovação, pesquisa, extensão, cultura e assistência da UERJ.

## Apresentação

A Fundação Santa Cabrini (FSC) mantém com outros órgãos, da administração pública e privada, parcerias na conjugação de esforços para a inserção de apenados ao mercado de trabalho. O programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte é uma parceria estabelecida entre a FSC e a Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), por meio do Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias (IFHT), com o objetivo de capacitar homens e mulheres em cumprimento de pena ou privação de liberdade para reintegração no mundo do trabalho, com perspectiva na formação humana e, ainda, suprir as atividades finalísticas da Fundação Santa Cabrini com recursos humanos apropriados destinados ao atendimento do público-alvo.

- **A Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ**

A importância da UERJ no espaço acadêmico brasileiro pode ser atestada pela qualidade da formação superior que oferece, pelo valor da sua produção científica, pelas centenas de projetos de extensão em desenvolvimento, pela promoção da cultura e pelos inúmeros serviços prestados à população. Instituição pública, sua missão se baseia em princípios de igualdade e pluralidade.

A cada ano, a UERJ amplia sua infraestrutura em pesquisa, com a instalação de novos laboratórios, a assinatura de convênios técnico-científicos nacionais e internacionais, a criação de grupos de pesquisa e o incremento dos programas de apoio. O resultado é o aumento da produção científica da Universidade e de sua contribuição para o desenvolvimento da iniciativa privada e do setor público.

Figura 1 - UERJ Maracanã



Fonte: IFHT, 2024.

A condição de instituição estadual confere à UERJ um forte compromisso com o desenvolvimento regional, que se materializa em uma intensa atividade de extensão. Ao longo dos anos, a Universidade tem colaborado para a construção de políticas públicas por meio de projetos destinados a melhorar as condições de vida da população fluminense e a fortalecer as instituições públicas do estado. Ao mesmo tempo, a extensão proporciona a troca de saber e de experiências entre a comunidade acadêmica e o público externo.

Com o objetivo de alcançar um novo patamar de atendimento às demandas de acesso ao ensino superior, e ainda de diversificar a oferta de serviços educacionais, formação continuada e de pesquisa científica e tecnológica, a UERJ incorporou às suas atividades as novas tecnologias de informação e comunicação (TIC).

Em função de tal cenário, a UERJ passou a desenvolver um conjunto de ações para atuar nas várias modalidades da formação humana com mediação tecnológica, a partir da Deliberação 015, de julho de 2005, que consolidou a institucionalização da Educação à Distância na UERJ. Hoje, a Universidade possui atividades à distância e semipresenciais no âmbito da Graduação, da Pós-Graduação e da Extensão universitária.

## O Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias - IFHT

Com o amadurecimento da UERJ para o desenvolvimento autônomo de projetos de formação humana com mediação tecnológica, o Conselho Universitário criou, através da Resolução 04/2012, o Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias (IFHT/UERJ), *locus* prioritário das atividades mediadas por tecnologia na Universidade.

A criação do IFHT contribui para estimular o uso das tecnologias de informação e comunicação, como ferramentas de ensino e aprendizagem e na solução de entraves organizacionais, com ênfase na Educação Permanente e Continuada em suas diversas feições.

Tem como objetivos: produzir conhecimento sobre formação humana com mediação tecnológica; estimular e promover a realização de consultorias técnicas, de programas de capacitação e atendimento a solicitações de órgãos e instituições; implantar e explorar as interfaces entre a comunicação, as tecnologias, o mundo do trabalho e a educação; auxiliar a administração pública e a iniciativa privada no levantamento e mapeamento de demandas de formação humana com mediação tecnológica, por áreas de conhecimento; fomentar a pesquisa e a inovação em tecnologias educacionais e suas aplicações aos processos didático-pedagógicos; elaborar, desenvolver e disseminar conteúdos, programas, ferramentas, repositórios de objetos de aprendizagem e bibliotecas virtuais para a formação inicial e continuada com mediação tecnológica; produzir material instrucional em diversas mídias utilizando tecnologias da inteligência no processo educacional.

É uma unidade acadêmica constituída de um único departamento, organizado em quatro laboratórios, equipados com tecnologia de informação e comunicação, para desenvolver projetos de ensino, de pesquisa e de extensão:

- Laboratório de Estudos da Aprendizagem Humana (LEAH);
- Laboratório de Formação Humana e Mediação Tecnológica (LFHT);
- Laboratório de Mídias e Linguagem (LML);
- Laboratório de Políticas de Design (DPLab).

## • A Fundação Santa Cabrini - FSC

Criada em 1977, a Fundação Santa Cabrini (FSC) é órgão da administração indireta do Estado do Rio de Janeiro vinculada à Secretaria de Estado de Administração Prisional (SEAP), e desenvolve suas ações com vistas à garantia do direito à remuneração, ressocialização e remição de pena através da ocupação laboral e da qualificação profissional. Sua existência tem sido essencial para a garantia do acesso ao trabalho,

Figura 2 - Fundação Santa Cabrini



Fonte: IFHT, 2024.

ao emprego e à renda a pessoas que passaram pela situação de privação de liberdade, viabilizando assim o resgate de cidadania e a inclusão social de pessoas que, por motivos diversos, estavam em situação de prisão.

Ressalte-se que, para a garantia do êxito das atividades da FSC, há uma série de requisitos, como o controle de frequência às atividades e a busca de parceiros que tenham como objetivo a garantia de direitos para todos e todas.

A Fundação Santa Cabrini entende o trabalho prisional como um dever social e uma forma de autoafirmação humana, contribuindo de forma interdisciplinar com a reintegração social da pessoa em privação de liberdade: No plano disciplinar e comportamental, a ocupação laborativa resguarda o indivíduo apenas dos efeitos nocivos da ociosidade e promove a ordem, contribuindo, inclusive, para a redução da violência nas unidades prisionais.

Do ponto de vista sanitário, o trabalho é imprescindível ao equilíbrio orgânico e psicossocial da pessoa em cumprimento de pena. Já nos prismas econômico e profissional, o trabalho prisional gerenciado pela Fundação promove a geração de renda, a profissionalização e a retomada de vida com dignidade e autoconfiança, permitindo ao recluso dispor de recursos para auxiliar sua família e reconstruir sua história com perspectivas profissionais ampliadas.

## O Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte

O Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte têm como objetivo capacitar homens e mulheres em cumprimento de pena ou privação de liberdade para reintegração no mundo do trabalho com perspectiva na formação humana e, ainda, suprir as atividades finalísticas da Fundação Santa Cabrini com recursos humanos apropriados destinados ao atendimento do público-alvo mantendo com outros órgãos da administração pública e privada parcerias na conjugação de esforços para a inserção de apenados ao mercado de trabalho.

A Lei de Execução Penal (nº 7.210/84) propõe promover a ressocialização e a inserção social por meio do aprendizado de novas práticas profissionais e de trabalho remunerado. Nesse sentido, o presente plano propõe cursos de treinamento e qualificação profissional para o público-alvo da Fundação Santa Cabrini, tanto seus colaboradores quanto seus egressos.

O Decreto 11.843 de 21 de dezembro de 2023 da Presidência da República - Casa Civil e Secretaria Especial para Assuntos Jurídicos, regulamenta a assistência à pessoa egressa de que tratam os art. 10, art. 11, art. 25, art. 26 e art. 27 da Lei nº 7.210, de 11 de julho de 1984, e institui a Política Nacional de Atenção à Pessoa Egressa do Sistema Prisional-PNAPE.

---

*Parágrafo único do Art. 1º: A PNAPE estabelecerá os parâmetros para o desenvolvimento de ações, projetos e atividades destinados a garantir os direitos fundamentais e assegurar as medidas assistenciais legais em favor das pessoas egressas do sistema prisional e dos seus familiares.*

---

Sendo assim, a partir do Decreto acima mencionado, o Plano de Trabalho também poderá oferecer os cursos de qualificação para os familiares dos egressos.

Visamos, por meio do presente plano, o protagonismo da relação qualificação do trabalhador e do seu trabalho. Esse ponto de vista tem como meta a gestão da diversidade nas organizações que irão receber os alunos, como apontam Cláudio V. Torres e Amalia Raquel Pérez-Nebra: Por meio de programas de treinamento e de outras ações organizacionais, pode-se concretizar o passo seguinte, a gestão da diversidade na organização, que vai muito além da sua pluralidade ou heterogeneidade demográfica. Assim, apenas com a gestão da diversidade em curso é que se pode criar uma cultura de inclusão, e essa cultura de inclusão é que levará à

concretização de sistema de contratação e promoção que reforçarão a própria diversidade.<sup>1</sup>

Sendo a Fundação Santa Cabrini, Fundação Pública de direito privado, integrante da administração pública do Estado do Rio de Janeiro, autorizada sua instituição pelo Decreto – Lei nº 360 de 1977, com sede no Largo do Machado, 48, Catete, Rio de Janeiro/RJ, CEP 22221-020, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.962.016/0001-67, cuja missão institucional é contribuir de forma efetiva para a promoção da reinclusão social, atuando no auxílio ao apenado em seu processo de readaptação à sociedade, garantindo-lhe subsistência, com o objetivo precípua de evitar o retorno à prática delitiva.

Entidade apta a organizar e promover, em bases racionais e produtivas, o gerenciamento do trabalho remunerado dos presos do Sistema Penitenciário do Estado do Rio de Janeiro, intra ou extramuros, contemplando na melhoria de sua qualificação educacional e profissional, intensificando e diversificando as atividades laborativas da pessoa em cumprimento de pena, assistindo de forma efetiva à justiça e aos direitos humanos.

Atuando diretamente ou mediante convênio para a realização das tarefas relacionadas a seus objetivos, sendo necessário um esforço conjunto e contínuo para melhoria do nível de escolaridade, qualificação profissional e atendimento sócio assistencial da população apenada, reduzindo de forma efetiva os índices de reincidência, promovendo a tão desejada ressocialização do apenado.

---

<sup>1</sup> (TORRES e PÉREZ-NEBRA, 2014, p. 537).

## Atividades desenvolvidas nos meses de novembro e dezembro de 2024

---

Considerando o Ato Executivo de Decisão Administrativa (AEDA 036/REITORIA/2024) que modificou a AEDA 134/REITORIA/2022 e redefiniu as normativas dos projetos especiais efetivados por descentralização orçamentária, o IFHT apresentou um plano de trabalho referente ao Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte – uma parceria estabelecida entre Fundação Santa Cabrini (FSC) e a Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), por meio do Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias (IFHT) – com destaque para as entregas das atividades dos meses de novembro e dezembro de 2024.

Considerando também a Lei de Execução Penal (nº 7.210/84) e o Decreto 11.843 de 21 de dezembro de 2023 da Presidência da República - Casa Civil e Secretaria Especial para Assuntos Jurídicos que regulamentam a assistência ao egresso do sistema prisional e seus familiares.

Com a publicação da Portaria de descentralização publicada o programa manteve suas atividades sob a coordenação acadêmica do professor Carlos Alberto Pereira de Oliveira, diretor geral do Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias (IFHT/UERJ) e coordenação adjunta do professor Ronaldo Silva Melo, da professora Kamilla Loivos e da professora Genciara Marinho.

No que se refere ao processo seletivo simplificado para atender ao Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte está tramitando por meio do Processo SEI-260006/022105/2024. As pendências foram resolvidas na sua grande maioria. A Superintendência Geral de Projetos Especiais vai marcar uma reunião com a Coordenação Acadêmica em janeiro de 2025 para acertar os últimos detalhes do Edital e enviar a nova versão para as instâncias pertinentes da UERJ.

Após diversas reuniões com a coordenação acadêmica, coordenação adjunta e presidência da Fundação Santa Cabrini iniciamos, no mês de novembro, reuniões com a equipe pedagógica do programa Mudar de Vida para alinhar os detalhes para implementação dos novos cursos (Empreendedorismo e E-commerce e Marketing Digital, assim como com os oficinairos para implementação das oficinas de Barbeiro, Trancista e Design de sobancelhas.

Ressaltamos que as equipes pedagógica e administrativa dos cursos de qualificação participaram de formações com a finalidade de aprimorar cada vez mais o atendimento às pessoas privadas de liberdade e seus familiares.

Figura 3 – Formações no IFHT/UERJ



Fonte: IFHT, 2024.

Foram realizadas formações com as equipes para atuarem nos novos cursos de E-commerce e Marketing Digital, assim como com osicineiros.

Figura 4 – Formações com a equipe de professores dos cursos de qualificação



Fonte: IFHT, 2024.

A equipe pedagógica produziu o material, como apostilas, atividades complementares, estudos dirigidos e outros para os novos cursos, assim como revisou e fez alterações nos cursos de Auxiliar de Assistente Administrativo e Auxiliar de Serviços Gerais. Também foram preparadas, pelosicineiros, apostilas das oficinas oferecidas. Todo o material foi impresso pela gráfica da UERJ.

Após a aprovação pela coordenação adjunta do calendário da turma 6 dos cursos de qualificação profissional, foi possível iniciar as atividades dos cursos.

Nos primeiros dias de novembro a equipe administrativa, com apoio de outras equipes do Programa Mudar de Vida, realizamos a confirmação, presencial, da matrícula dos alunos. Esses haviam realizado uma inscrição na Fundação Santa Cabrini e confirmaram com a equipe administrativa dos cursos.

Figura 5 – Confirmação de matrícula dos alunos



Fonte: IFHT, 2024.

Vale ressaltar que nos meses de novembro e dezembro a Secretaria de Estado da Casa Civil (RJ), por meio da sua Subsecretaria de Políticas Inclusiva, firmou uma parceria com a Fundação Santa Cabrini buscando oferecer cursos para pessoas com deficiência e que fazem uso abusivo de álcool e outras substâncias químicas em situação de privação de liberdade e seus familiares. Com isso, foi possível a participação, nos cursos de Empreendedorismo, E-commerce e Marketing Digital desse grupo. É importante destacar que a Casa Civil forneceu lanche para todos os alunos de todos os cursos de qualificação.

Figura 6 – Distribuição de lanches para os alunos



Fonte: IFHT, 2024.

No dia 04 de novembro iniciamos mais uma nova jornada de transformação e aprendizado no Programa Mudar de Vida, com a palestra “capacitação com ferramenta para inclusão” ministrada pelo convidado Douglas Manassés, superintendente de Políticas Inclusivas, refletindo sobre com a educação e a qualificação profissional são caminhos poderosos para a reintegração e a construção de um futuro mais justo e livre para pessoas privadas de liberdade.

A aula inaugural aconteceu no Auditório Regina Weissman do IFHT/UERJ, marcando o início de um ciclo de mudanças. Estiveram presentes no evento o Vice Diretor do IFHT, Professor José Mauro Nunes, Representando a presidência da Fundação Santa Cabrini a Sra. Alessandra Vasques Werner, os Coordenadores Adjuntos do Programa, equipe pedagógica, núcleos da SecGep, além é claro dos alunos dos cursos de qualificação.

Figura 7 – Aula inaugural da 6ª turma



Fonte: IFHT, 2024.

As aulas da turma 6 aconteceram nas dependências do IFHT/UERJ com os Cursos de Empreendedorismo, E-commerce e Marketing Digital e os cursos de Assistente de Serviços Gerais (ASG) e Assistente Administrativo (ADM) nas dependências do Centro de Qualificação Profissional da FSC.

Todos os alunos receberam material didático de todas os módulos, produzido pela equipe pedagógica e impresso pela gráfica da UERJ.

Figura 8 – Atividades em sala de aula



Fonte: IFHT, 2024.

Figura 9 – Atividade de campo com os alunos de Empreendedorismo e de E-commerce e Marketing Digital



Fonte: IFHT, 2024.

Destacamos que as oficinas de Trança, designer de sobrancelhas e barbeira foi considerada pelos alunos muito positiva, pois os mesmos declararam que essas atividades ajudam muito a eles se inserirem no mercado de trabalho.

Figura 10 – Atividade nas Oficinas



Figura 10 – Atividade nas Oficinas (cont.)



Fonte: IFHT, 2024.

Além das oficinas mencionadas foi realizado, pela equipe do Núcleo de Comunicação (NUCOM) uma oficina de Marketing Digital, que os alunos consideraram muito

positiva, pois puderam ter contato com diversas ferramentas de divulgação de suas atividades através das novas tecnologias.

Figura 11 –Oficina de Marketing Digital para os alunos do curso de Empreendedorismo



Fonte: IFHT, 2024.

No mês da consciência negra, mais específico no dia 14 de novembro realizamos o Seminário da Consciência Negra, no Auditório Regina Weissman do IFHT/UERJ. Na ocasião tivemos diversos debates sobre o tema. O professor Ronaldo Mello, Coordenador Adjunto do Programa Mudar de Vida, conduziu as atividades e palestrou para os presentes. Participaram do evento o Diretor Adjunto do IFHT/UERJ, Professor José Mauro Nunes, os coordenadores adjuntos do programa, coordenadores técnicos, equipe pedagógica e todas as equipes da SecGep.

É importante destacar que a atividade foi transmitida ao vivo pelo canal do IFHT.

Figura 12 –Seminário sobre a Consciência Negra

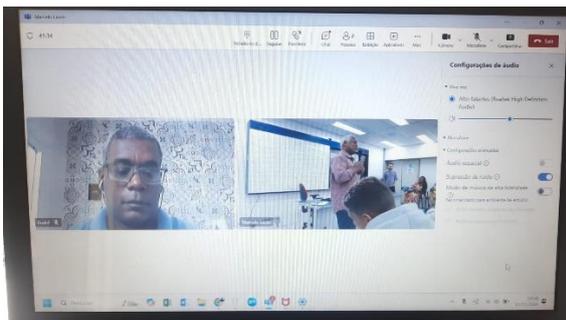


Figura 12 –Seminário sobre a Consciência Negra (cont.)



Fonte: IFHT, 2024.

Todos os alunos em privação de liberdade assinaram remissão, essas foram organizadas, assinadas pela coordenação, escaneadas e enviadas para a Fundação Santa Cabrini.

É importante destacar que no decorrer de todos os cursos foi realizado busca ativa aos alunos que por algum motivo deixaram de frequentar os cursos. Foi percebido pela equipe pedagógica que a maioria dos casos de desistência foi porque eles (os alunos) conseguiam emprego e não dava tempo de continuar participando das atividades do Programa Mudar de Vida. A secretaria dos cursos possui um telefone celular para contactar os alunos sempre que necessário.

No decorrer do mês de dezembro a coordenação acadêmica, juntamente com a coordenação adjunta e a presidência da Fundação Santa Cabrini elaboraram o Plano de Trabalho para os meses de janeiro, fevereiro, março e abril de 2025 e enviaram para os órgãos competentes da UERJ.

No dia 13 de dezembro foi realizado a Cerimônia de Formatura da 6ª turma dos cursos de qualificação com 42 alunos formados, entre privados de liberdade e familiares.

O evento aconteceu no auditório 71 da UERJ e contou com a presença da Professora Mariza Dreyer, Chefe de Gabinete da Reitoria, representando a Magnífica Reitora da UERJ; Érica Arruda, Coordenadora da Casa civil, representando a subsecretária de Políticas inclusivas Bianca Pacheco; Geraldo Nogueira, Superintendente de Ações para Pessoas com deficiência da Subsecretaria de Políticas Inclusivas da Casa Civil;

Dr. Gabriel Oliveira, Presidente da comissão de direito Penal da OAB-RJ; Clécio Silva de Sousa, Presidente da Fundação Santa Cabrini; João Batista Macedo Silva, Vice presidente da Fundação Santa Cabrini; Alexandre Gonçalves, Diretor de Comercialização de Produtos da FSC, Siro Darlan, Ex-desembargador, Carlos Alberto de Oliveira, Diretor do Instituto Multidisciplinar de formação Humana com Tecnologias e Coordenador Acadêmico do Programa Mudar de Vida. O Professor Gabriel Pires esteve presente na mesa como paraninfo escolhido pela turma.

Destacamos ainda a presença da representante da Secretaria de Administração Penitenciária e Coordenadora de Inserção Social Fernanda Trovão.

Estavam presentes também toda equipe pedagógica e administrativa do programa tanto do IFHT quanto da FSC, assim como familiares e amigos dos formandos.

Na formatura aconteceram, além da fala das autoridades da mesa; do professor paraninfo; do juramentista e o orador da turma, também aconteceram homenagens e na entrega dos certificados muita emoção.

Figura 13 – Cerimônia de Formatura da turma 5



Figura 13 – Cerimônia de Formatura da turma 5 (Cont.)



Figura 13 –Cerimônia de Formatura da turma 5 (Cont.)



Fonte: IFHT, 2024.

No dia 17 foi realizado no Auditório Regina Weissman do IFHT/UERJ a atividade de culminância, com avaliação do Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte. Foram apresentados pelos colaboradores do IFHT e da FSC os feitos realizados ao longo do ano de 2024. Nesse dia também tivemos o lançamento do ebook com desenhos feitos pelos alunos dos cursos de qualificação. O livro foi intitulado de “Que Cidadão Eu Desejo Ser”. Ainda tivemos o lançamento da cartilha “Caminhos da Fundação Santa Cabrini” que auxilia as pessoas em privação de liberdade e seus familiares a buscarem os diversos atendimentos pela FSC (disponível em <https://ifht.uerj.br/>).

Figura 14 – Culminância do Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte



Figura 14 – Culminância do Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte (Cont.)



Figura 14 – Culminância do Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte (Cont.)



Fonte: IFHT, 2024.

Figura 15 – Lançamento do livro e da cartilha



Fonte: IFHT, 2024.



CARTILHA CAMINHOS

Na culminância contamos com a presença do Vice Diretor do IFHT, Professor José Mauro Nunes; dos Coordenadores Adjuntos do Programa; da Chefe de Gabinete da Fundação Santa Cabrini, Alessandra Werner; do Diretor de Produção e Comercialização da FSC, Alexandre Gonçalves; do Coordenador de Qualificação e Capacitação da FSC, Bruno Britto; da Coordenadora Psicossocial, Nathália Oliveira; de

toda equipe da SecGep; da equipe Pedagógica e Administrativa dos Cursos de Qualificação e convidados.

Ao final de todas as atividades dos cursos de qualificação, culminâncias, palestras, formações entre outros, realizamos uma avaliação pela equipe envolvida para sinalização de erros e acertos visando melhorar para as próximas atividades.

Figura 16 –Reuniões de avaliação



Fonte: IFHT, 2024.

A Secretaria de projetos (SecGep) que funciona no Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias tem um papel fundamental para o Programa Mudar de Vida. A SecGep é dividida em núcleos de cooperação sendo eles: o Núcleo de Documentação, Núcleo Acadêmico, Núcleo de Comunicação e o Núcleo de Eventos. A seguir veremos as atividades desenvolvidas por cada Núcleo da SecGep nos meses de novembro e dezembro:

### Núcleo de Documentação

- ✓ Elaboração e controle através de planilhas dos dados/documentação dos colaboradores do Núcleo Estruturante e Executante do Projeto;
- ✓ Organização e elaboração de rotinas nas tramitações de informações, criação de banco de dados, armazenamento e repasses pela internet;
- ✓ Comunicação via E-mail e telefone com os colaboradores para controle;
- ✓ Participação de Reuniões com colaboradores e coordenadores da UERJ e da FSC presencial e remotamente;
- ✓ Verificação permanente e devida cobrança e conferência dos documentos e relatórios mensais enviados de cada colaborador do Projeto;
- ✓ Participação de Eventos presenciais parceria UERJ/FSC;
- ✓ Acompanhamento e lançamentos no SEI / UERJ dos Processos relacionados a nomeação/exoneração e desligamentos;

- ✓ Elaboração de Portarias no SEI / UERJ;
- ✓ Filtragem dos Emails e devido encaminhamento ao colaborador responsável;
- ✓ Contatos com novos contratados, orientação e cobrança de documentos;
- ✓ Solicitação a Coordenação do Parceiro, do motivo do desligamento, bem como a solicitação ao colaborador da carta de desligamento;
- ✓ Participação nos Eventos relacionados ao Projeto;
- ✓ Recebimento e acolhimento aos formandos das turmas do Curso desenvolvido;
- ✓ Cotações e levantamentos de preços de material e serviços relacionados ao projeto;
- ✓ Controle dos encaminhamentos das Atestes de Frequência e Atestados Médicos no SEI;
- ✓ Controle e organização dos processos do SEI (catálogo processual de todos os projetos);
- ✓ Controle dos gastos do SIDES projeto e aplicação dos valores nas necessidades solicitadas;
- ✓ Fechamento dos nomes dos colaboradores da última fase de Nomeação e Exoneração do Projeto para 2024;
- ✓ Foco máximo na cobrança dos documentos faltantes e atualização do nível de escolaridade, visando a continuidade do projeto;
- ✓ Acompanhamento contínuo e diário de todos os processos que envolvem os colaboradores tanto do Núcleo Estruturante quanto do Operacional;
- ✓ Atestes para autorização de pagamento e auxílios (operacional);
- ✓ Programação de férias em conjunto com a Cootemp e FSC (operacional).

#### Núcleo de Acadêmico

- ✓ Cadastramento das Turmas / Cursos no SIEXT/PR-3;
- ✓ Reunião com coordenação adjunta e secretaria;
- ✓ Organização do Evento Consciência Negra com os alunos das Oficinas;
- ✓ Organização e logística da formatura;
- ✓ Criação de sistema para gerar declaração de conclusão;
- ✓ Elaboração e emissão das declarações de conclusão do curso;

- ✓ Apresentação com Slides do NAC, no evento de Culminância do Projeto;
- ✓ Gerenciamento e supervisão do andamento das atividades e alinhamento com os núcleos da secretaria;
- ✓ Solicitação de cessão de espaço físico/UERJ;
- ✓ Suporte na logística dos lanches oferecidos nas oficinas/FSC.

### Núcleo de Comunicação

- ✓ Cobertura fotográfica e jornalística dos eventos;
- ✓ Comunicação e divulgação do programa Mudar de Vida;
- ✓ Acompanhamento de notícias relacionadas ao projeto na mídia (clipping);
- ✓ Desenvolvimento de artes e vídeos para as redes sociais;
- ✓ Produção de convites para os eventos;
- ✓ Criação de identidade visual para divulgação da parceria IFHT e FSC;
- ✓ Produção de texto para as redes sociais;
- ✓ Reuniões de planejamento e alinhamento de estratégias de comunicação;
- ✓ Participação em eventos;
- ✓ Criação, diagramação e divulgação de nova campanha para divulgação dos cursos de Assistente Administrativo, Empreendedorismo e Auxiliar de Serviços Gerais;
- ✓ Filmagem e edição de vídeos e reels para divulgação;
- ✓ Treinamento em Marketing Digital para Professores: Capacitação dos docentes dos cursos de qualificação, com a elaboração de uma apostila específica para o treinamento;
- ✓ Oficina de Marketing Digital para Alunos: Realização de uma oficina prática para os alunos do curso de Empreendedorismo, com materiais didáticos exclusivos e atividades aplicadas;
- ✓ Organização do Cerimonial de Formatura: Planejamento e execução do cerimonial de formatura da última turma do ano, celebrando as conquistas dos alunos do programa;
- ✓ Apresentação anual núcleo de comunicação, no evento de Culminância do Projeto.

## Núcleo de Eventos

- ✓ Organização do evento Formatura dos alunos da FSCContato com órgão da prefeitura dos Campi responsável pela alocação do espaço;
- ✓ Contatos para organização do evento;
- ✓ Contato com buffet com tomada de preços (no mínimo 3 empresas), ornamentação;
- ✓ Conferência dos nomes componentes da mesa de autoridades;
- ✓ Contatos para convites;
- ✓ Preparação de material como convites e envio às autoridades;
- ✓ Organização do material relacionado à montagem do evento;
- ✓ Confecção de placas de autoridades para mesa;
- ✓ Organização das declarações para distribuição aos alunos;
- ✓ Organização de diplomas para os alunos;
- ✓ Organização dos certificados, com elaboração de mala direta para envelopes para distribuição aos alunos;
- ✓ Impressão de mala direta de etiquetas para envelopes;
- ✓ Apoio e suporte durante o evento e apoio à equipe de áudio e vídeo;
- ✓ Recepção e Organização do buffet contratado;
- ✓ Gerenciar a ordem e limpeza do espaço usado;
- ✓ Apoio à equipe do CQPRO junto aos cursos realizados nas salas de aulas do IFHT com organização dos lanches dos alunos e mesa de café;
- ✓ Apoio na organização do evento da Consciência Negra com mesa de lanche para os alunos dos cursos.

## Fundação Santa Cabrini

A equipe psicossocial, que atuam na Fundação Santa Cabrini, realizaram diversos atendimentos as pessoas em privação de liberdade no decorrer dos meses de novembro e dezembro. Os atendimentos são realizados nas áreas de emprego, cursos, PEC Geren/FAX, salário, documentação, psicologia entre outros.

Essas equipes, acima mencionadas, realizaram, no decorrer dos meses de novembro e dezembro, 1141 atendimentos a 899 pessoas em privação de liberdade (conforme quadro 1). Dentre esses atendimentos destacamos que 374 foram realizadas na sede

da FSC a 291 pessoas; 161 foram realizados no Patronato do Centro do Rio de Janeiro a 120 pessoas; 240 no Patronato da cidade de São Gonçalo a 148 pessoas e no complexo de Gericinó 98, sendo 88 orientações e 10 cadastros de familiares.

A equipe psicossocial também realizou atendimentos na Catedral Metropolitana São Sebastião, no Centro do Rio de Janeiro; no Centro de Qualificação Profissional (CQPRO/FSC) foram realizadas atendimentos psicológicos individualmente e rodas de conversa.

Foram realizadas visitas técnicas, participaram de campanhas sociais como: Seminário de formação e Ensino de Atenção Psicossocial de Niterói; Ação Social com a Gerência de Tuberculose em São Gonçalo; Passeio do Bem no Centro Cultural Banco do Brasil; Ação Social na Catedral Metropolitana do Rio de Janeiro e das Formaturas dos Cursos do Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte.

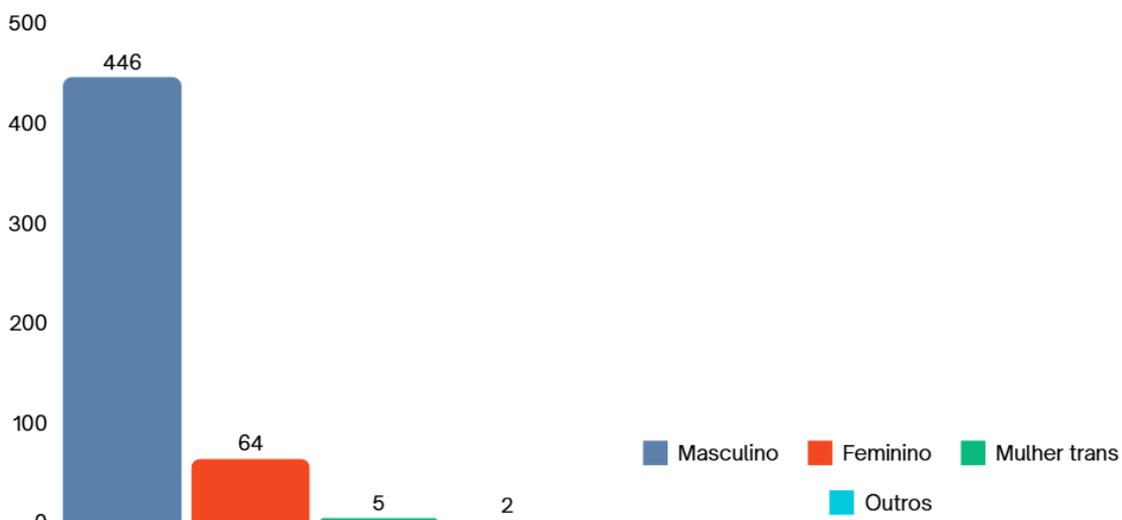
Quadro 1 - Atendimentos Realizados

TOTAL DE PESSOAS ATENDIDAS						
899						
TOTAL DE ATENDIMENTOS REALIZADOS						
1141						
Emprego	Cursos	PEC Geren/FAX	Salário	Documentação	Psicologia	Outros
353	259	141	16	61	49	262

Fonte: FSC, 2024.

Os gráficos a seguir identificam as características das pessoas atendidas, conforme dados coletados no cadastro, como gênero, cor, faixa etária, escolaridade, entre outros.

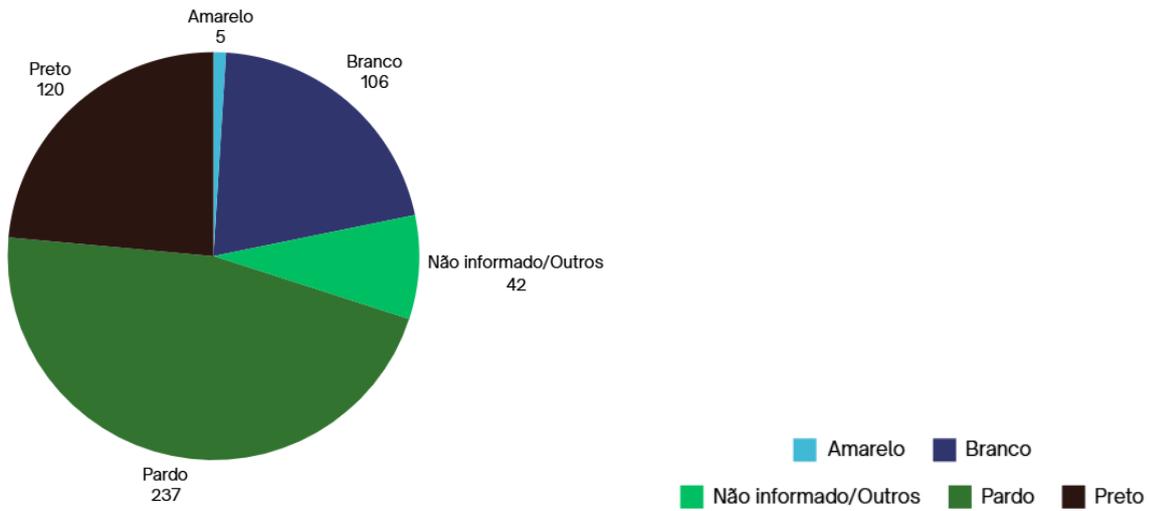
Gráfico 1 - Atendimento por gênero



Fonte: FSC

Todas as informações foram prestadas pelos usuários, dentro de uma perspectiva de como se identificam.

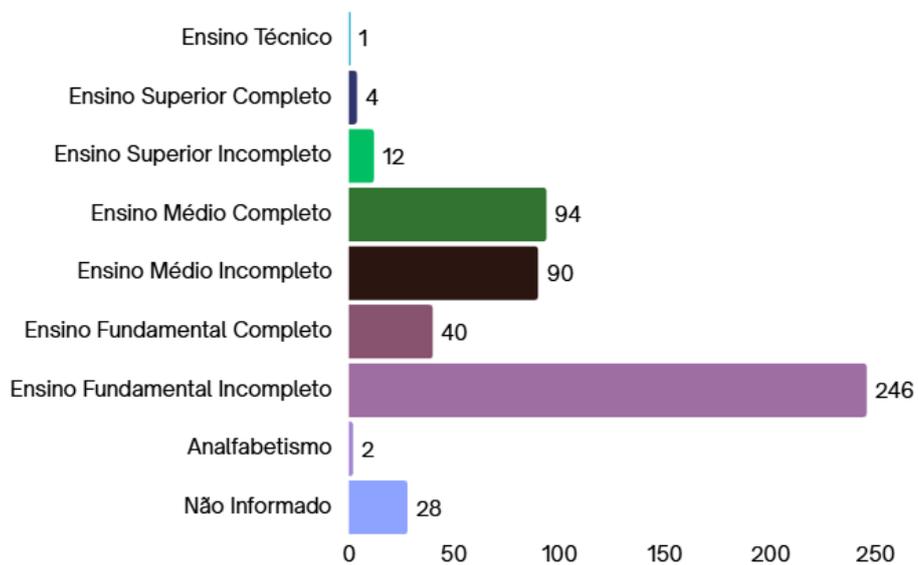
Gráfico 2 - Atendimento por cor



Fonte: FSC

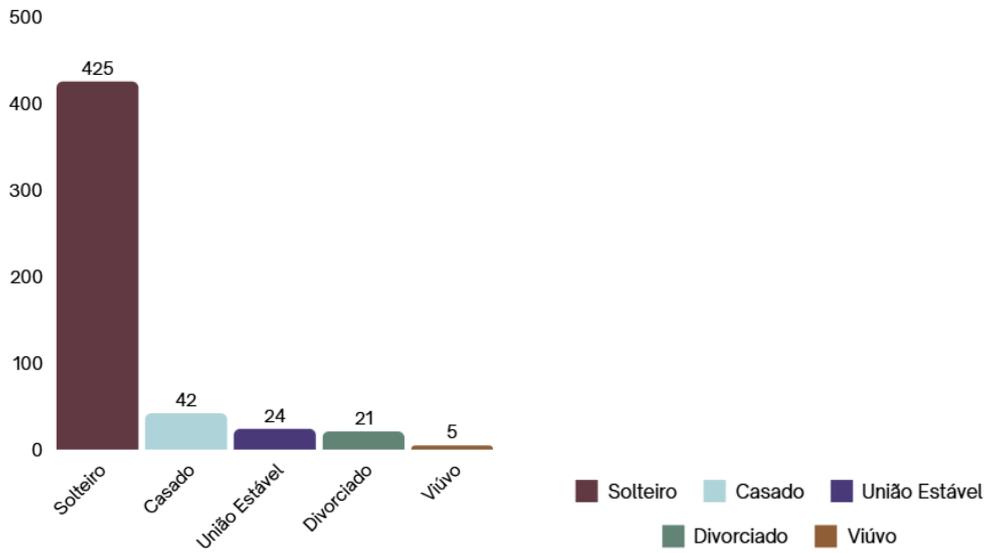
Todas as informações foram prestadas pelos usuários, dentro de uma perspectiva de como se declaram, ou seja, de como se veem.

Gráfico 3 - Atendimento por escolaridade



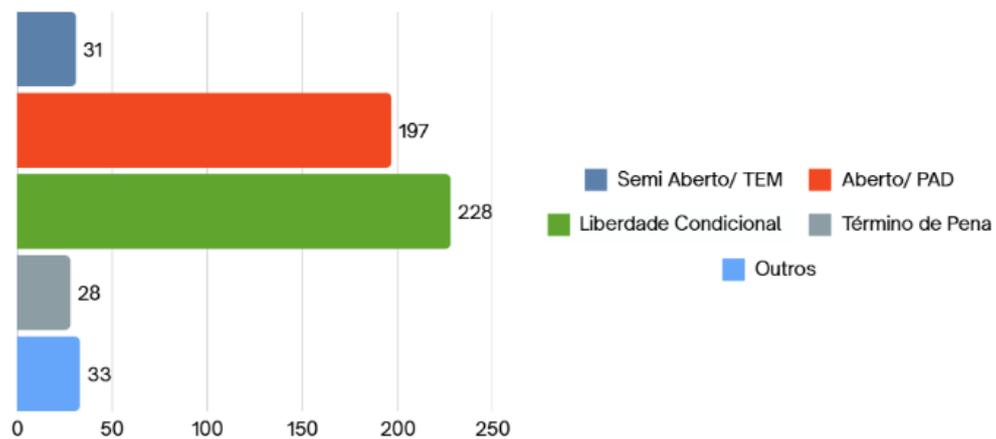
Fonte: FSC

Gráfico 4 - Atendimento por estado civil



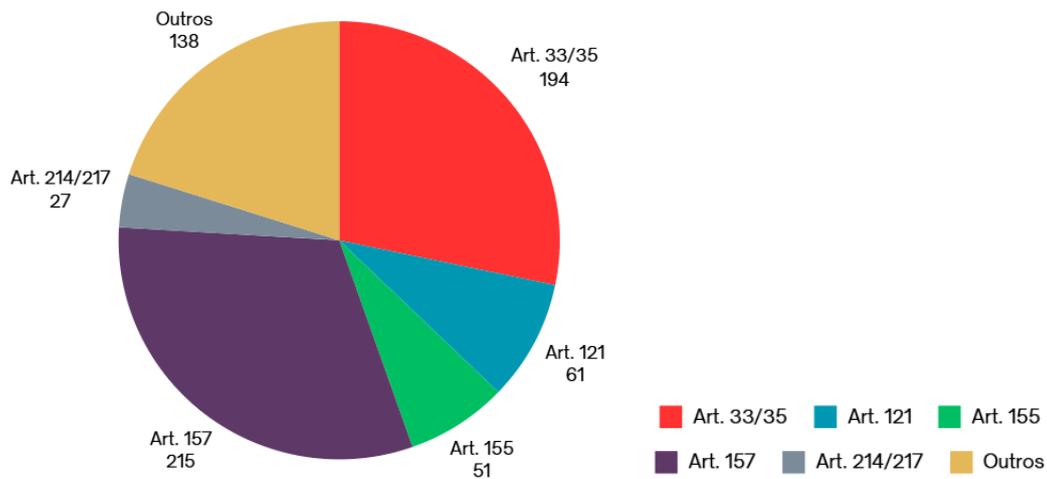
Fonte: FSC

Gráfico 5 - Atendimento por situação penal



Fonte: FSC

Gráfico 6 – Atendimento por incidência por tipo penal



Fonte: FSC

Art. 33 - Importar, exportar, remeter, preparar, produzir, fabricar, adquirir, vender, expor à venda, oferecer, ter em depósito, transportar, trazer consigo, guardar, prescrever, ministrar, entregar a consumo ou fornecer drogas, ainda que gratuitamente, sem autorização ou em desacordo com determinação legal ou regulamentar;

Art. 35 - Associarem-se duas ou mais pessoas para o fim de praticar, reiteradamente ou não, qualquer dos crimes previstos nos arts. 33, caput e § 1º. Art. 121 - Matar alguém.

Art. 155 - Subtrair, para si ou para outrem, coisa alheia móvel. Art. 157 - Subtrair coisa móvel alheia, para si ou para outrem, mediante grave ameaça ou violência à pessoa, ou depois de havê-la, por qualquer meio, reduzido à impossibilidade de resistência: Pena - reclusão, de quatro a dez anos, e multa.

Art. 214 - Constranger alguém, mediante violência ou grave ameaça, a praticar ou permitir que com ele se pratique ato libidinoso diverso da conjunção carnal.

Art. 217 - Ter conjunção carnal ou praticar outro ato libidinoso com menor de 14 (catorze) anos

Outros: Artigos complementares aos artigos acima citados.

Os dados ora apresentados foram analisados pela equipe psicossocial da Fundação Santa Cabrini de acordo com o relato de cada indivíduo entrevistado durante atendimento social.

Figura 17 – Atividades realizadas pela equipe psicossocial da Fundação Santa Cabrini (Roda de conversa)

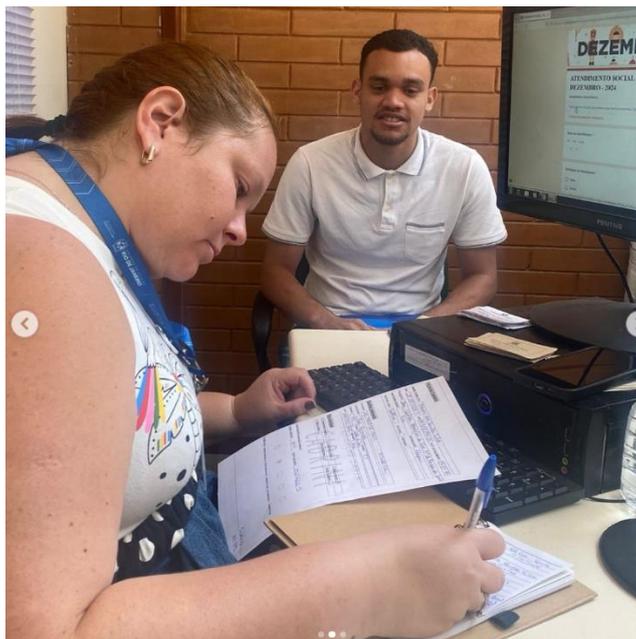


Fonte: FSC, 2024.

Figura 18 – Atividades realizadas pela equipe psicossocial da Fundação Santa Cabrini - processo seletivo



18 – Atividades realizadas pela equipe psicossocial da Fundação Santa Cabrini - processo seletivo (Cont.)



Fonte: FSC, 2024.

Figura 19 – Atividades realizadas pela equipe psicossocial da FSC (ação social no Patronato Neves)



Fonte: FSC, 2024



## Conclusão

As atividades do Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte mantiveram no decorrer dos meses de novembro e dezembro, já com perspectivas para renovação para o ano de 2025, pois entendemos que o Programa é de suma importância para a sociedade fluminense contribuindo para a ressocialização de pessoas privadas de liberdade.

As coordenações adjuntas e coordenação acadêmica, juntamente com a equipe da Presidência da Fundação Santa Cabrini, mantiveram os diálogos constantes com a finalidade de melhorar cada vez mais as atividades do programa e a continuidade do mesmo no ano de 2025.

Diversas reuniões foram realizadas para alinhamentos e atendimentos as normas da Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Os trabalhos realizados pela equipe pedagógica dos cursos de qualificação profissional tiveram vários momentos de destaque como o trabalho de campo realizado pelas turmas de Empreendedorismo e E-commerce e Marketing Digital e o Seminário da Consciência Negra. Na 6ª turma foram formados 42 alunos em Curso de Treinamento e Qualificação Profissional de Assistente Administrativo; Treinamento e Qualificação de Trabalhador de serviços de limpeza e conservação de áreas públicas e empreendedorismo, E-commerce e Marketing Digital.

As equipes da fundação Santa Cabrini realizaram 1141 atendimentos a 899 pessoas em privação de liberdade (conforme quadro 1). Dentre esses atendimentos destacamos que 374 foram realizadas na sede da FSC a 291 pessoas; 161 foram realizados no Patronato do Centro do Rio de Janeiro a 120 pessoas; 240 no Patronato da cidade de São Gonçalo a 148 pessoas e no complexo de Gericinó 98, sendo 88 orientações e 10 cadastros de familiares.

O Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte tem conseguido a cada ano mudar a vida das pessoas em privação de liberdade. Percebe-se essa mudança a cada evento realizado pelos parceiros principalmente nas cerimônias de formatura onde a emoção toma conta de cada aluno, de seus familiares e amigos. Acreditamos está, juntamente com a parceria da Universidade do Estado do Rio de Janeiro, no caminho certo, para que todos os brasileiros tenham oportunidade iguais sem nenhum preconceito e/ou discriminação.

