

RELATÓRIO 2025

Programa Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte

Setembro, outubro, novembro e dezembro de 2025



ÍNDICE

Introdução.....	3
Apresentação	4
A Universidade do Estado do Rio de Janeiro - Uerj	4
O Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias - IFHT	5
A Fundação Santa Cabrini - FSC	6
O Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte.....	7
Atividades desenvolvidas nos meses de maio, junho, julho e agosto de 2025	9
Conclusão	36
Referências.....	37

RELATÓRIO DE 2025

Programa Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte

Introdução

Este relatório apresenta as atividades desenvolvidas nos meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2025, conforme exigências do Ato Executivo de Decisão Administrativa (AEDA134/REITORIA/2022) em seu Artigo 27, inciso II:

elaborar e enviar, ao órgão supervisor e ao ente ou órgão partícipe, o plano de trabalho e suas eventuais atualizações, os relatórios mensais bimestrais ou, no máximo, trimestrais de entregas e cumprimento de objeto, bem como, no encerramento do projeto, o relatório final e conclusivo de entregas de todos os produtos e cumprimento de todos os objetos.

E também em conformidade com o AEDA 036/REITORIA/2024 que modifica a AEDA134/REITORIA/2022 no que diz respeito as parcerias por descentralização orçamentária com órgãos e entidades da Administração Pública do Governo do Estado do Rio de Janeiro para desenvolvimento de projetos de inovação, pesquisa, extensão, cultura e assistência da Uerj.

Apresentação

A Fundação Santa Cabrini (FSC) mantém com outros órgãos, da administração pública e privada, parcerias na conjugação de esforços para a inserção de apenados ao mercado de trabalho. O programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte é uma parceria estabelecida entre a FSC e a Universidade do Estado do Rio de Janeiro (Uerj), por meio do Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias (IFHT), com o objetivo de capacitar homens e mulheres em cumprimento de pena ou privação de liberdade para reintegração no mundo do trabalho, com perspectiva na formação humana e, ainda, suprir as atividades finalísticas da Fundação Santa Cabrini com recursos humanos apropriados destinados ao atendimento do público-alvo.

A Universidade do Estado do Rio de Janeiro – Uerj

A importância da Uerj no espaço acadêmico brasileiro pode ser atestada pela qualidade da formação superior que oferece, pelo valor da sua produção científica, pelas centenas de projetos de extensão em desenvolvimento, pela promoção da cultura e pelos inúmeros serviços prestados à população. Instituição pública, sua missão se baseia em princípios de igualdade e pluralidade.

A cada ano, a Uerj amplia sua infraestrutura em pesquisa, com a instalação de novos laboratórios, a assinatura de convênios técnico-científicos nacionais e internacionais, a criação de grupos de pesquisa e o incremento dos programas de apoio. O resultado é o aumento da produção científica da Universidade e de sua contribuição para o desenvolvimento da iniciativa privada e do setor público.

Figura 1 - UERJ



Fonte: IFHT,

A condição de instituição estadual confere à Uerj um forte compromisso com o desenvolvimento regional, que se materializa em uma intensa atividade de extensão. Ao longo dos anos, a Universidade tem colaborado para a construção de políticas públicas por meio de projetos destinados a melhorar as condições de vida da população fluminense e a fortalecer as instituições públicas do estado. Ao mesmo tempo, a extensão proporciona a troca de saber e de experiências entre a comunidade acadêmica e o público externo.

Com o objetivo de alcançar um novo patamar de atendimento às demandas de acesso ao ensino superior, e ainda de diversificar a oferta de serviços educacionais, formação continuada e de pesquisa científica e tecnológica, a Uerj incorporou às suas atividades as novas tecnologias de informação e comunicação (TIC).

Em função de tal cenário, a Uerj passou a desenvolver um conjunto de ações para atuar nas várias modalidades da formação humana com mediação tecnológica, a partir da Deliberação 015, de julho de 2005, que consolidou a institucionalização da Educação à Distância na Uerj. Hoje, a Universidade possui atividades à distância e semipresenciais no âmbito da Graduação, da Pós-Graduação e da Extensão universitária.

O Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias - IFHT

Com o amadurecimento da Uerj para o desenvolvimento autônomo de projetos de formação humana com mediação tecnológica, o Conselho Universitário criou, através da Resolução 04/2012, o Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias (IFHT/Uerj), *locus* prioritário das atividades mediadas por tecnologia na Universidade.

A criação do IFHT contribui para estimular o uso das tecnologias de informação e comunicação, como ferramentas de ensino e aprendizagem e na solução de entraves organizacionais, com ênfase na Educação Permanente e Continuada em suas diversas feições.

Tem como objetivos: produzir conhecimento sobre formação humana com mediação tecnológica; estimular e promover a realização de consultorias técnicas, de programas de capacitação e atendimento a solicitações de órgãos e instituições; implantar e explorar as interfaces entre a comunicação, as tecnologias, o mundo do trabalho e a educação; auxiliar a administração pública e a iniciativa privada no levantamento e mapeamento de demandas de formação humana com mediação tecnológica, por áreas de conhecimento; fomentar a pesquisa e a inovação em tecnologias educacionais e suas aplicações aos processos didático-pedagógicos; elaborar, desenvolver e disseminar conteúdos, programas, ferramentas, repositórios de objetos de aprendizagem e bibliotecas virtuais para a formação inicial e continuada com mediação tecnológica; produzir material instrucional em diversas mídias utilizando tecnologias da inteligência no processo educacional.

É uma unidade acadêmica constituída de um único departamento, organizado em quatro laboratórios, equipados com tecnologia de informação e comunicação, para desenvolver projetos de ensino, de pesquisa e de extensão:

- Laboratório de Estudos da Aprendizagem Humana (LEAH);
- Laboratório de Formação Humana e Mediação Tecnológica (LFHT);
- Laboratório de Mídias e Linguagem (LML);
- Laboratório de Políticas de Design (DPLab).

A Fundação Santa Cabrini - FSC

Criada em 1977, a Fundação Santa Cabrini (FSC) é órgão da administração indireta do Estado do Rio de Janeiro vinculada à Secretaria de Estado de Administração Prisional (Seap), e desenvolve suas ações com vistas à garantia do direito à remuneração, ressocialização e remição de pena através da ocupação laboral e da qualificação profissional. Sua existência tem sido essencial para a garantia do acesso ao trabalho,

Figura 2 - Fundação Santa



Fonte: IFHT,

ao emprego e à renda a pessoas que passaram pela situação de privação de liberdade, viabilizando assim o resgate de cidadania e a inclusão social de pessoas que, por motivos diversos, estavam em situação de prisão.

Ressalte-se que, para a garantia do êxito das atividades da FSC, há uma série de requisitos, como o controle de frequência às atividades e a busca de parceiros que tenham como objetivo a garantia de direitos para todos e todas.

A Fundação Santa Cabrini entende o trabalho prisional como um dever social e uma forma de autoafirmação humana, contribuindo de forma interdisciplinar com a reintegração social da pessoa em privação de liberdade: No plano disciplinar e comportamental, a ocupação laborativa resguarda o indivíduo apenas dos efeitos nocivos da ociosidade e promove a ordem, contribuindo, inclusive, para a redução da violência nas unidades prisionais.

Do ponto de vista sanitário, o trabalho é imprescindível ao equilíbrio orgânico e psicossocial da pessoa em cumprimento de pena. Já nos prismas econômico e profissional, o trabalho prisional gerenciado pela Fundação promove a geração de renda, a profissionalização e a retomada de vida com dignidade e autoconfiança, permitindo ao recluso dispor de recursos para auxiliar sua família e reconstruir sua história com perspectivas profissionais ampliadas.

O Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte

O Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte têm como objetivo capacitar homens e mulheres em cumprimento de pena ou privação de liberdade para reintegração no mundo do trabalho com perspectiva na formação humana e, ainda, suprir as atividades finalísticas da Fundação Santa Cabrini com recursos humanos apropriados destinados ao atendimento do público-alvo mantendo com outros órgãos da administração pública e privada parcerias na conjugação de esforços para a inserção de apenados ao mercado de trabalho.

A Lei de Execução Penal (nº 7.210/84) propõe promover a ressocialização e a inserção social por meio do aprendizado de novas práticas profissionais e de trabalho remunerado. Nesse sentido, o presente plano propõe cursos de treinamento e qualificação profissional para o público-alvo da Fundação Santa Cabrini, tanto seus colaboradores quanto seus egressos.

O Decreto 11.843 de 21 de dezembro de 2023 da Presidência da República - Casa Civil e Secretaria Especial para Assuntos Jurídicos, regulamenta a assistência à pessoa egressa de que tratam os art. 10, art. 11, art. 25, art. 26 e art. 27 da Lei nº 7.210, de 11 de julho de 1984, e institui a Política Nacional de Atenção à Pessoa Egressa do Sistema Prisional-PNAPE.

Parágrafo único do Art.1º: A PNAPE estabelecerá os parâmetros para o desenvolvimento de ações, projetos e atividades destinados a garantir os direitos fundamentais e assegurar as medidas assistenciais legais em favor das pessoas egressas do sistema prisional e dos seus familiares.

Sendo assim, a partir do Decreto acima mencionado, o Plano de Trabalho também poderá oferecer os cursos de qualificação para os familiares dos egressos.

Visamos, por meio do presente plano, o protagonismo da relação qualificação do trabalhador e do seu trabalho. Esse ponto de vista tem como meta a gestão da diversidade nas organizações que irão receber os alunos, como apontam Cláudio V. Torres e Amalia Raquel Pérez-Nebra: Por meio de programas de treinamento e de outras ações organizacionais, pode-se concretizar o passo seguinte, a gestão da diversidade na organização, que vai muito além da sua pluralidade ou heterogeneidade demográfica. Assim, apenas com a gestão da diversidade em curso é que se pode criar uma cultura de inclusão, e essa cultura de inclusão é que levará à

concretização de sistema de contratação e promoção que reforçarão a própria diversidade.¹

Sendo a Fundação Santa Cabrini, Fundação Pública de direito privado, integrante da administração pública do Estado do Rio de Janeiro, autorizada sua instituição pelo Decreto – Lei nº 360 de 1977, com sede no Largo do Machado, 48, Catete, Rio de Janeiro/RJ, CEP 22221-020, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.962.016/0001-67, cuja missão institucional é contribuir de forma efetiva para a promoção da reinclusão social, atuando no auxílio ao apenado em seu processo de readaptação à sociedade, garantindo-lhe subsistência, com o objetivo precípua de evitar o retorno à prática delitiva.

Entidade apta a organizar e promover, em bases racionais e produtivas, o gerenciamento do trabalho remunerado dos presos do Sistema Penitenciário do Estado do Rio de Janeiro, intra ou extramuros, contemplando na melhoria de sua qualificação educacional e profissional, intensificando e diversificando as atividades laborativas da pessoa em cumprimento de pena, assistindo de forma efetiva à justiça e aos direitos humanos.

Atuando diretamente ou mediante convênio para a realização das tarefas relacionadas a seus objetivos, sendo necessário um esforço conjunto e contínuo para melhoria do nível de escolaridade, qualificação profissional e atendimento sócio assistencial da população apenada, reduzindo de forma efetiva os índices de reincidência, promovendo a tão desejada ressocialização do apenado.

¹ (TORRES e PÉREZ-NEBRA, 2014, p. 537).

Atividades desenvolvidas nos meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2025

Considerando o Ato Executivo de Decisão Administrativa (AEDA 036/REITORIA/2024) que modificou a AEDA 134/REITORIA/2022 e redefiniu as normativas dos projetos especiais efetivados por descentralização orçamentária, o IFHT apresentou um plano de trabalho referente ao Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte – uma parceria estabelecida entre Fundação Santa Cabrini (FSC) e a Universidade do Estado do Rio de Janeiro (Uerj), por meio do Instituto Multidisciplinar de Formação Humana com Tecnologias (IFHT) – com destaque para as entregas das atividades dos meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2025.

Considerando também A Lei de Execução Penal (nº 7.210/84) e o Decreto 11.843 de 21 de dezembro de 2023 da Presidência da República - Casa Civil e Secretaria Especial para Assuntos Jurídicos que regulamentam a assistência ao egresso do sistema prisional e seus familiares.

Com a publicação da Portaria de descentralização publicada, o programa manteve suas atividades sob a coordenação acadêmica do professor Carlos Alberto Pereira de Oliveira, diretor geral do IFHT/Uerj e coordenação adjunta do professor Ronaldo Silva Melo, da professora Kamilla Loivos e da professora Genciara Marinho.

Os trabalhos foram iniciados no dia 1º de setembro, com a realização das matrículas das novas turmas dos cursos de empreendedorismo e Auxiliar de Serviços Gerais do Programa Mudar de Vida: Percepções além do horizonte. A partir desse momento, a coordenação adjunta e a equipe do IFHT seguiram empenhadas na execução das atividades do programa.



Realização de matrículas. 01/09matriculas2/2025

No dia 04 de setembro, foi realizada a 3ª Cerimônia de Formatura de mais uma turma dos cursos de qualificação. O evento aconteceu no auditório 11 da Uerj e contou com a presença de Jorge José de Carvalho, Assessor-Chefe da Reitoria; Clécio Silva de Sousa, presidente da FSC; Carlos Alberto de Oliveira, diretor do IFHT; e Alexandre Gonçalves, diretor de comercialização da Fundação Santa Cabrini; Vitor Wayne Barreto, sub-secretário de Reintegração Social; Cesar Bittencourt, do Programa Replantando Vidas, representando o Coordenador do setor social da Cedae, Almir Mouta; e Josiane Assis, presidente da Fundação da Infância e Adolescência. Gabriel Pires foi o professor escolhido paraninfo pelos alunos.

Na ocasião, mais de 40 pessoas em cumprimento de pena concluíram os cursos de Assistente Administrativo, Auxiliar de Serviços Gerais e Empreendedorismo, recebendo certificados que simbolizaram não apenas o acesso à qualificação profissional, mas também a possibilidade concreta de reinserção no mercado de trabalho e de reconstrução de suas trajetórias de vida. A presença de representantes da Uerj, da Fundação Santa Cabrini, da Secretaria de Estado de Administração Penitenciária, da Fundação para Infância e Adolescência e de instituições parceiras, como a Cedae, reforçou a relevância da articulação interinstitucional para o fortalecimento de políticas públicas de reintegração social.



Cerimônia de formatura da 3ª turma do programa

No dia 5 de setembro, o Programa *Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte* ganhou visibilidade ampliada ao ser destaque no site oficial do Governo do Estado do Rio de Janeiro. A matéria publicada ressaltou a relevância da iniciativa – realizada pelo Governo do Estado, com apoio da SEAP, e executada por meio da parceria entre a Fundação Santa Cabrini (FSC) e o IFHT/Uerj – evidenciando seu papel transformador na vida de pessoas em cumprimento de pena. O texto ressaltou que o programa vem contribuindo de maneira efetiva para a qualificação profissional, o fortalecimento da cidadania e a promoção de oportunidades concretas de reintegração social, reforçando o impacto positivo das ações desenvolvidas ao longo do período. A publicação reforçou ainda o reconhecimento institucional da metodologia aplicada e dos resultados alcançados, ampliando a divulgação do trabalho realizado. A íntegra da matéria ficou disponível para acesso por meio do link divulgado nos canais oficiais.



Mais de 40 pessoas em cumprimento de pena foram certificadas pelo Programa Mudar de Vida

A iniciativa certificou homens e mulheres em cumprimento de pena nos cursos de Assistente Administrativo, Auxiliar de Serviços Gerais e Empreendedorismo

Por Governo do Estado

Publicado 05/09/2025 16:28 Atualizado 05/09/2025 16:28

Compartilhe:    



Programa Mudar de Vida certifica homens e mulheres em cumprimento de pena nos cursos de Assistente Administrativo, Auxiliar de Serviços Gerais e Empreendedorismo (Divulgação Gov RJ)

05 de setembro de 2025

Mais de 40 pessoas em cumprimento de pena foram certificadas na manhã de quinta-feira (04), durante a cerimônia de formatura realizada no Auditório 11 da UERJ, por meio do Programa Mudar de Vida: Perspectiva Além do Horizonte.

Destaque no site oficial do Governo do Estado do Rio de Janeiro

No dia 1º de outubro, ocorreu uma reunião de alinhamento da coordenação acadêmica, adjunta e técnica com a equipe dos cursos de qualificação.



Reunião de alinhamento da Coordenação acadêmica, adjunta e coordenação com técnica com a equipe dos cursos de qualificação

No dia 2 de outubro, as coordenações visitaram o instituto Desafio Jovem Ebenezer para garantir a realização da formatura dos alunos do curso de empreendedorismo no dia 10 de outubro.



Visita ao instituto Desafio Jovem Ebenezer para verificar espaço da formatura.

No dia 6 de outubro, foi realizada uma ação social intersetorial na Pastoral Carcerária de Bangu, reunindo órgãos do Governo do Estado, da Prefeitura do Rio de Janeiro e organizações da sociedade civil. A iniciativa teve como objetivo oferecer serviços gratuitos e de acolhimento aos familiares e amigos de pessoas em cumprimento de pena no Complexo de Gericinó, abrangendo atendimentos de massoterapia, corte de cabelo, design de sobancelhas, tranças, emissão de documentação civil, orientação profissional, serviço social e psicologia.



Ação intersetorial na Pastoral Carcerária de Bangu, promovida pela Fundação Santa Cabrini em parceria com o IFHT/Uerj.

Durante a ação, o diretor de Produção e Comercialização da FSC, Dr. Alexandre Gonçalves, ressaltou que a proposta central foi aproximar as ações do Governo do Estado da população de Bangu, proporcionando benefícios concretos à comunidade local. A coordenadora do Serviço Social da FSC, Aline Baptista, destacou a importância de oferecer escuta qualificada e acolhimento às famílias que vivenciam os impactos do encarceramento, enquanto o advogado Ricardo Ruiz, representante do Escritório Social de Bangu, enfatizou o papel das ações intersetoriais na ampliação do acesso a direitos e oportunidades.

Para o coordenador adjunto do Programa, Ronaldo Melo, a iniciativa representa uma forma de resgate social por meio da oferta de informação, formação e estratégias que contribuam para a reintegração ao mercado de trabalho. Já a Chefe de Gabinete da Presidência da FSC, Alessandra Vasques Werner, apontou que a ação reflete a união de esforços institucionais e o fortalecimento da rede de apoio às famílias impactadas pelo sistema prisional.

A atividade consolidou o compromisso das instituições envolvidas com a promoção da cidadania, da inclusão e do cuidado com as pessoas e seus territórios, reforçando uma rede integrada de solidariedade e de políticas públicas voltadas à população em situação de vulnerabilidade vinculada ao sistema prisional.

No dia 10 de outubro, foi realizada na Comunidade Terapêutica Desafio Jovem Ebenézer, em Seropédica, a cerimônia de formatura da turma do curso de Empreendedorismo. A solenidade marcou a conclusão de mais um ciclo formativo voltado à qualificação de pessoas em cumprimento de pena, reforçando o compromisso do programa com a formação, capacitação profissional e reintegração social, ampliando oportunidades e fortalecendo histórias de superação.

A cerimônia reuniu dezenas de alunos que, ao longo de semanas, participaram de atividades de aprendizado e desenvolvimento conduzidas pelas professoras Márcia Vieira



Cerimônia de entrega de certificados do curso de Empreendedorismo do Programa Mudar de Vida, na Comunidade Ebenézer, em Seropédica.

e Tereza Raquel. Os conteúdos trabalhados permitiram aos estudantes aprimorar competências e adquirir ferramentas essenciais para a construção de trajetórias empreendedoras e para a abertura de novos caminhos profissionais. Dos 31 matriculados, 22 concluíram o curso, evidenciando o engajamento dos participantes e o impacto positivo da metodologia adotada, baseada no acolhimento, na escuta qualificada e na valorização das potencialidades individuais.

O evento contou com a presença de importantes representantes das instituições envolvidas, entre eles o vice-presidente da FSC, João Batista Macedo; o diretor de Produção e Comercialização da FSC, Alexandre Augusto Gonçalves; o presidente da Comunidade Terapêutica Desafio Jovem Ebenézer, Aldemi Gomes de Paiva; o coordenador adjunto do IFHT/Uerj, Ronaldo Melo; e a paraninfa da turma, professora Márcia Vieira. A participação dessas autoridades reforçou o reconhecimento institucional do trabalho desenvolvido e o compromisso com ações que promovem autonomia, dignidade e novas perspectivas de vida.

A formatura consolidou mais uma etapa significativa do Programa, reafirmando a educação como instrumento transformador e fortalecendo a rede de políticas públicas voltadas à inclusão social de pessoas em situação de vulnerabilidade.

No dia 14 de outubro, foi realizada no Auditório 11 da Uerj a cerimônia de formatura de mais uma turma do Programa. A solenidade marcou a certificação de dezenas de pessoas em cumprimento de pena que concluíram os cursos de Auxiliar Administrativo e Auxiliar de Serviços Gerais, reafirmando o compromisso das instituições com a promoção da inclusão, da dignidade e da reinserção social por meio da educação e da capacitação profissional.

O evento, que reuniu representantes da Uerj e da FSC, evidenciou a importância do trabalho interinstitucional na construção de oportunidades concretas de recomeço. A mesa de abertura contou com a presença do Presidente da FSC, Clécio Silva de Sousa; do Vice-



Cerimônia de formatura da 4ª turma do programa

Presidente, João Batista Macedo da Silva; do Diretor de Produção e Comercialização da FSC, Alexandre Augusto Gonçalves; do Diretor do IFHT/Uerj, Carlos Alberto de Oliveira; do Diretor do CEH/Uerj, Roberto Doria; da Vice-Corregedora da Uerj, Vanessa Oliveira; da Assessora da PR5/Uerj, Bianca Benitez; e da paraninfa da turma, Professora Joyce Pereira. A participação das lideranças reforçou o alinhamento institucional em torno de políticas públicas voltadas à formação e ao fortalecimento da cidadania.

A cerimônia representou o encerramento de um ciclo de aprendizado marcado por superação, esforço e construção coletiva, abrindo novas possibilidades de inserção no mundo do trabalho e de reconstrução de trajetórias pessoais. O ato de certificação

simbolizou o reconhecimento do empenho dos estudantes e consolidou mais um importante resultado do Programa, que se destaca pelo impacto social e pelo potencial de transformação na vida das pessoas atendidas.

No dia 20 de outubro, teve início a 6ª turma com ambientação e matrícula dos alunos do curso de qualificação profissional de empreendedorismo e auxiliar administrativo.



Início da 6ª turma do Programa Mudar de Vida.

Nesse dia houve a entrega dos folders do setembro amarelo para a equipe da FSC.



Entrega dos folders sobre o setembro amarelo

No dia 20 de outubro, também houve uma reunião de alinhamento do I seminário interestadual de Boas Práticas da equipe Interdisciplinar de atendimento aos egressos do sistema prisional.



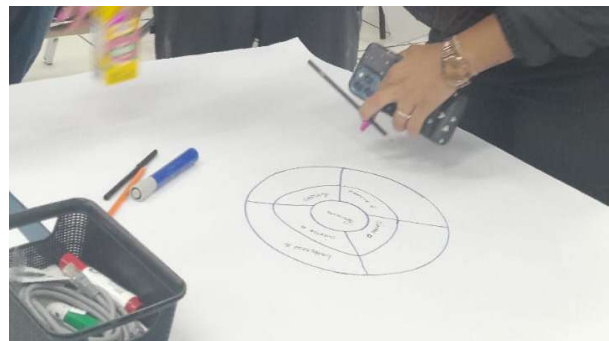
Reunião de alinhamento do I seminário interestadual de Boas Práticas

No dia 23 de outubro, os professores realizaram uma dinâmica “ilha de tarefas” com os alunos do curso de auxiliar administrativo do turno da tarde.



Dinâmica “ilha de tarefas” com os alunos do curso de auxiliar administrativo do turno da tarde.

No dia 30 de outubro, os professores realizaram a construção de um organograma com os alunos do curso de auxiliar administrativo do turno da manhã.



Turma 2026.5 ADM - manhã construção de organograma.

No dia 3 de novembro, aconteceu a oficina de sombrancelhas.



Oficina de sobrancelhas

No dia 06 de novembro, foi realizada uma edição especial da Série *Ágora Mudar de Vida*, iniciativa conjunta entre a Uerj e a FSC, executada pelo IFHT. O encontro teve como objetivo discutir o papel transformador do Programa *Mudar de Vida* nas atividades finalísticas do sistema prisional, reforçando sua contribuição para a reinserção social de pessoas privadas de liberdade, egressas e seus familiares, por meio de formação profissional, apoio psicológico, assistência jurídica e ações de cidadania.



Edição especial da Série Ágora Mudar de Vida

A atividade reuniu representantes das instituições parceiras, contando com a participação do Diretor do IFHT, Carlos Alberto de Oliveira; do Presidente da FSC, Clecius Silva de Sousa; da Coordenadora Adjunta do Programa, Kamilla Loivos; da Coordenadora da Psicologia da FSC, Nathalia Oliveira; e da psicóloga da FSC, Soraia Magioli. Juntos, os palestrantes apresentaram uma visão abrangente do impacto do programa e das dimensões que o sustentam.

Durante o encontro, foram abordados aspectos fundamentais da parceria entre a Uerj e a FSC, destacando-se o caráter humanizado do projeto, sua capacidade de promover integração entre ensino, acolhimento psicossocial e suporte jurídico, além do fortalecimento das oportunidades de transformação social. Também foi ressaltado que o programa vai além da oferta de cursos, constituindo-se como uma política de intervenção qualificada que amplia perspectivas e contribui para trajetórias de autonomia e dignidade, exemplificada por casos concretos de ascensão profissional entre participantes.

A equipe de psicologia enfatizou o papel essencial do atendimento psicossocial no acompanhamento dos alunos, destacando a importância da escuta ativa, do acolhimento humanizado e de um acompanhamento personalizado voltado ao fortalecimento da autoestima, da saúde emocional e da construção de novos horizontes de vida. A integração entre apoio emocional e formação técnica foi apontada como elemento central para que os participantes possam aproveitar plenamente as oportunidades oferecidas pelo projeto.

O evento reforçou, assim, a relevância da articulação interinstitucional e o compromisso das instituições envolvidas com políticas públicas voltadas à inclusão, ao cuidado e à transformação social. A edição consolidou-se como um importante espaço de diálogo e reflexão sobre dignidade, oportunidades e políticas voltadas à população em situação de vulnerabilidade vinculada ao sistema prisional.

No dia 7 de novembro, a Rádio Manchete dedicou espaço especial ao Programa *Mudar de Vida*. A matéria foi decorrente do Ágora “Uerj e Santa Cabrini: uma parceria que muda vidas”, realizado no dia 6 de novembro, ocasião em que foram apresentados ao público os resultados e o caráter transformador das ações desenvolvidas pelo programa.



Rádio Manchete dedicou espaço especial ao Programa Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte

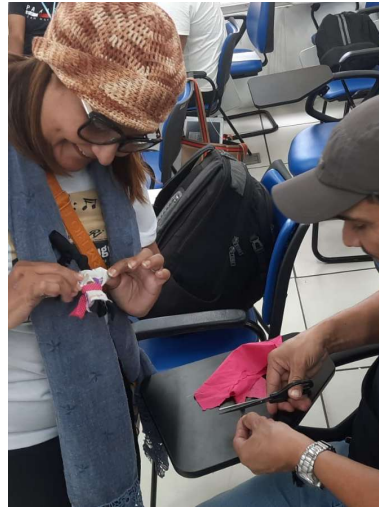
A reportagem destacou as formaturas recentes, o impacto positivo dos cursos oferecidos – como Auxiliar Administrativo e Auxiliar de Serviços Gerais – e a relevância das parcerias entre o Governo do Estado, a FSC e a Uerj para o fortalecimento das políticas de ressocialização. A divulgação reforçou o reconhecimento público do programa e sua contribuição para ampliar oportunidades de futuro para pessoas em cumprimento de pena no estado do Rio de Janeiro.

No dia 10 de novembro, ocorreu uma reunião de alinhamento com a equipe dos cursos de qualificação sobre as atividades.



Reunião de alinhamento com a equipe dos cursos de qualificação sobre as atividades

No dia 13 de novembro, os alunos do curso de empreendedorismo ministrado pela professora Tereza, realizaram uma atividade do projeto pedagógico do dia da consciência negra confeccionando bonecas abayomi.



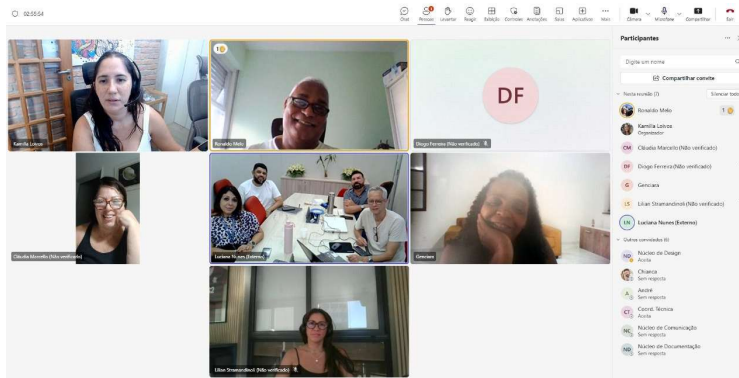
bonecas abayomibonecas abayomibonecas abayomibonecas abayomi

No dia 14 de novembro, a turma de empreendedorismo apresentou um trabalho sobre as empresas e análise swot.



Turma de empreendedorismo 2025.6 apresentado as empresas e análise Swot.

No dia 19 de novembro, foi realizada, por meio da plataforma TEAMS, a reunião de planejamento do Programa *Mudar de Vida* para o ano de 2026, reunindo as coordenações e assessorias dos núcleos do IFHT e da FSC. O encontro teve como objetivo identificar demandas, necessidades e ajustes necessários para a continuidade e qualificação das ações do programa no próximo ano. Durante a reunião, cada coordenação apresentou propostas estruturadas no formato de *entregas/produtos*, além de sugestões de inclusão e alteração de atividades e a elaboração de um calendário preliminar para 2026. A iniciativa consolidou um momento estratégico de organização e alinhamento institucional, garantindo planejamento antecipado e fortalecimento das práticas interdisciplinares que sustentam o programa.



Reunião de planejamento do Programa Mudar de Vida para o ano de 2026

No dia 24 de novembro, o coordenador adjunto do Programa, professor Ronaldo Silva Melo, participou como palestrante do evento promovido pela Comissão Brasil-África da OAB/RJ, realizado no Plenário Sylvio Capanema da Escola Superior de Advocacia. Na ocasião, o professor foi homenageado com uma moção de agradecimento em reconhecimento aos serviços prestados à preservação da Cultura Africana Ancestral e ao trabalho desenvolvido junto às populações privadas de liberdade e suas famílias por meio do Programa *Mudar de Vida*.



Participação do Coordenador Adjunto do Programa Mudar de Vida, um dos palestrantes e homenageado no evento “Malês: uma reflexão sobre Liberdade”

O encontro teve como eixo central a discussão sobre o filme nacional **“Malês”** e a relevância histórica da Revolta dos Malês de 1835, destacada como um marco de luta por liberdade, direitos e dignidade da população negra no Brasil. A atividade integrou referências históricas, políticas e culturais, ressaltando a importância da memória e da resistência na construção de práticas contemporâneas de promoção da igualdade racial.

A mesa de abertura foi conduzida pela presidente da Comissão Brasil-África da OAB/RJ, Clélia Blanco, e contou com a presença de personalidades como a Dra. Ivone Caetano, primeira mulher negra a integrar o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro. O debate reuniu, ainda, outros palestrantes representativos do campo das artes, do direito e da defesa dos

direitos humanos, entre eles o dramaturgo e ator Rodrigo de Odé, a advogada Elaine Barbosa, diretora do Instituto Consciência Negra Nelson Mandela, e o advogado Carlos Nicodemos, conselheiro do CNDH e presidente da Comissão de Direito Internacional da OAB/RJ.

Durante sua participação, o professor Ronaldo Melo apresentou os resultados alcançados pelo Programa *Mudar de Vida*, destacando sua atuação integrada nas áreas de apoio psicossocial, assistência jurídica e formação educacional. O relato evidenciou o impacto do programa, que, ao longo do ano, registrou milhares de atendimentos psicossociais na Fundação Santa Cabrini, além de expressivo número de alunos participantes e concluintes nos cursos de formação, com elevada taxa de inserção no mercado de trabalho. Os dados reforçam a relevância da iniciativa como política pública de reinserção social e de fortalecimento da cidadania.

A participação do coordenador adjunto representou um momento significativo de reconhecimento público do trabalho desenvolvido pelo Programa *Mudar de Vida* e consolidou sua presença em espaços de diálogo sobre direitos, história, cultura e justiça social.

No dia 25 de novembro, o IFHT/Uerj e a FSC realizaram o I Seminário de Boas Práticas Interdisciplinar de Atendimento aos Egressos do Sistema Prisional. O evento reuniu profissionais do Rio de Janeiro, Minas Gerais e Espírito Santo com o objetivo de



I Seminário de Boas Práticas Interdisciplinar de Atendimento aos Egressos do Sistema Prisional.

compartilhar experiências, fortalecer redes interinstitucionais e apresentar iniciativas humanizadas de acompanhamento, qualificação e reinserção social de pessoas egressas e pré-egressas do sistema prisional.

A mesa de abertura contou com a participação de representantes da FSC e do IFHT, além de gestores dos estados convidados, que reforçaram o compromisso institucional com políticas públicas voltadas à promoção da autonomia por meio da educação, da capacitação profissional, do atendimento psicossocial e da aprendizagem ao longo da vida. Na sequência, a segunda mesa reuniu profissionais de diferentes setores governamentais e da sociedade civil, que debateram desafios, metodologias de atendimento, práticas técnicas e ações de apoio, como oficinas de trabalho, acolhimento psicossocial e

estratégias de empregabilidade. Os debates destacaram a importância da articulação entre instituições como ferramenta essencial para redução da reincidência, ampliação das oportunidades e fortalecimento de trajetórias de vida mais inclusivas.

O seminário também apresentou avanços relevantes alcançados no estado do Rio de Janeiro, como a ampliação das atividades laborais intramuros, que cresceram de 460 para mais de 3 mil internos atendidos, além da apresentação de iniciativas regionais de educação, qualificação e suporte psicossocial voltadas à população em privação de liberdade e egressa. Esses resultados reforçam o compromisso coletivo em desenvolver práticas mais integradas, eficientes e humanizadas no campo da política prisional.

O evento consolidou-se como um importante espaço de diálogo e construção conjunta, reafirmando que promover reinserção social é fortalecer, de maneira colaborativa, uma sociedade mais justa, humana e transformadora.

No dia 25 de setembro, ocorreu uma Reunião de alinhamento sobre o final das atividades de 2025 e início das atividades de 2026.



Reunião de alinhamento sobre o final das atividades de 2025 e início das atividades de 2026.

No dia 26 de novembro, aconteceu o 6º workshop para coordenadores de projetos no CEED – Centro de Estudos Estratégicos e Desenvolvimento.



6º workshop para coordenadores de projetos

No dia 28 de novembro de 2025, foi realizado no Auditório Regina Weissman o *Ágora Especial* comemorativo ao Dia da Consciência Negra, promovido pelo IFHT por meio do Programa *Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte*. A atividade integrou a agenda institucional voltada ao reconhecimento da cultura negra e ao fortalecimento de ações de valorização, cidadania e inclusão para pessoas privadas de liberdade e egressas do sistema prisional.



Ágora Especial – A Arte que Empodera Vidas, promovido pelo IFHT por meio do Programa Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte, em comemoração ao Dia da Consciência Negra.

Com a temática “A Arte que Empodera Vidas”, o evento contou com a participação de duas importantes personalidades da arte contemporânea brasileira: a atriz Ana Carbatti e a escritora, jornalista e roteirista Eliana Alves Cruz. As convidadas compartilharam reflexões sobre arte, cultura e empoderamento negro, destacando o papel transformador dessas expressões na construção de autonomia, autoestima e reinserção social para o público atendido pelo programa.

A mediação foi conduzida pelo professor Ronaldo Melo, coordenador adjunto do Programa, e a abertura realizada pelo diretor do IFHT, professor Carlos Alberto de Oliveira, reforçando o compromisso institucional do Instituto com debates que promovem consciência crítica, educação emancipadora e políticas de inclusão.

O *Ágora Especial* consolidou mais uma ação significativa do Programa, cujo objetivo é promover reinserção social por meio da educação, da capacitação profissional e do atendimento psicossocial, fortalecendo caminhos de dignidade e transformação.

No dia 2 de dezembro de 2025, foi realizada no Auditório 11 da Uerj a última cerimônia de formatura do ano do Programa. A solenidade marcou o encerramento de mais um ciclo formativo voltado à reinserção social de pessoas privadas de liberdade, reafirmando o compromisso institucional com a promoção da autonomia, da capacitação profissional e do fortalecimento psicossocial dos participantes.



Última cerimônia de formatura do ano do Programa Mudar de Vida: Perspectivas Além do Horizonte

O evento representou um momento significativo de celebração das conquistas alcançadas ao longo do ano, reunindo formandos, familiares, equipes técnicas e representantes das instituições envolvidas. A formatura destacou o impacto do Programa *Mudar de Vida* como política pública voltada à ampliação de oportunidades, à construção de novos projetos de vida e à transformação social de seu público-alvo.

A atividade fortaleceu o reconhecimento dos esforços individuais e coletivos dedicados ao processo de formação, consolidando a missão do programa de estimular novas perspectivas de futuro e contribuir para a inclusão social de pessoas em situação de privação de liberdade ou recém-egressas do sistema prisional.

No dia 9 de dezembro, ocorreu uma reunião na central de acompanhamento de penas e medias alternativas da SEAP/RJ.



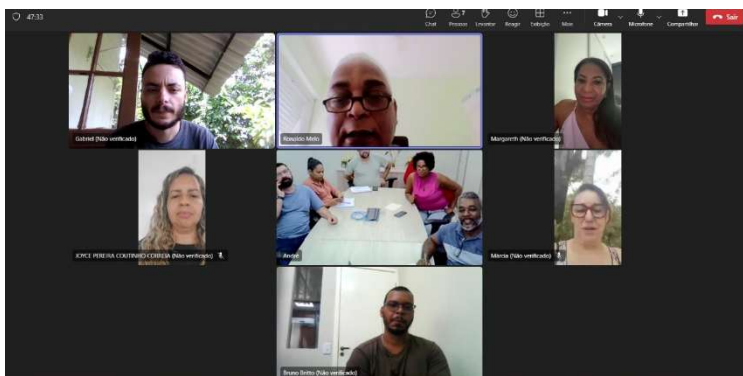
Reunião realizada na Central de acompanhamento de penas e medidas alternativas da SEAP /RJ

No dia 9 de dezembro, a FSC e o IFHT realizaram visita técnica no espaço da antiga penitenciária Frei Caneca para conhecer o espaço e a viabilidade de ações formativas no local. A proposta é ter um núcleo permanente onde pessoas em cumprimento de penas alternativas possam ser ressocializadas e tenham algumas assistências conforme previstas na LEP 09/12.



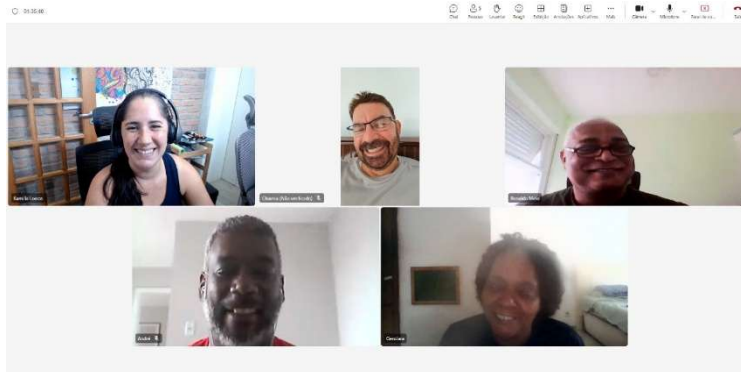
Visita técnica no espaço da antiga penitenciária Frei Caneca

No dia 10 de dezembro, houve uma reunião com a equipe pedagógica, oficinairos e parceiro para alinhamento das atividades no espaço de penas alternativas Frei Caneca.



Reunião de alinhamento das atividades no espaço de penas alternativas Frei Caneca.

No dia 12 de dezembro, aconteceu a última reunião com as coordenações adjuntas e técnicas I e II para fechamento do Plano de Trabalho de janeiro a junho de 2026.



Reunião Coordenações adjuntas e técnicas I e II para fechamento do Plano de Trabalho de janeiro a junho de 2026.

Desde junho de 2025, o Programa vem garantindo uma alimentação digna e nutritiva aos seus alunos, em colaboração com a Cozinha Solidária, projeto da Ação da Cidadania.

Nos dias de atividade do Programa, os estudantes contam com alimentação regular: em dois dias da semana recebem 40 refeições completas, e, nos demais, é oferecido lanche seco, assegurando melhores condições de permanência e aproveitamento acadêmico.

De acordo com a Analista de Projetos da Ação da Cidadania, Érica Miranda, todos os alimentos utilizados são adquiridos de pequenos agricultores familiares, fortalecendo a economia local, incentivando práticas sustentáveis e promovendo a segurança alimentar de forma justa e inclusiva.

Mais do que suporte nutricional, essa ação expressa a integração entre educação, cidadania e sustentabilidade. Ao articular o acesso ao conhecimento, o cuidado com a permanência estudantil e a geração de renda para famílias agricultoras, reafirma-se a importância de construir redes solidárias que ampliam oportunidades, garantem direitos e contribuem para transformar realidades.



Entrega das refeições.

No período de setembro a dezembro de 2025, o Núcleo de Documentação foi responsável pelo controle e organização documental dos núcleos estruturante e operacional do Programa Mudar de Vida. Foram realizadas a solicitação, conferência e acompanhamento mensal das documentações necessárias à contratação, permanência e desligamento de colaboradores, bem como a solicitação e o acompanhamento dos relatórios mensais.

Foram elaboradas, mês a mês, as Portarias de nomeação e exoneração dos colaboradores do núcleo estruturante por meio do SEI, incluindo a cobrança das respectivas assinaturas da direção. Também foram realizadas as solicitações de desligamento dos colaboradores do núcleo operacional via SEI.

O núcleo acompanhou e registrou, no SEI, informações relativas a atestados de frequência, pagamentos, férias, atestados médicos e relatórios mensais e trimestrais, em articulação com a FSC e a COOTEMP. Atuou ainda na gestão do SIDES do projeto Programa e da unidade acadêmica.

Foram realizadas reuniões para definição de estratégias de cobrança de relatórios e documentos, bem como para organização dos níveis de acesso, formas de envio e armazenamento da documentação. O Núcleo de Documentação participou ativamente dos processos no SEI, prestando suporte técnico a servidores e docentes no acesso ao sistema, na elaboração de documentos e no envio de anexos.

Houve participação em reuniões gerais do projeto, reuniões específicas sobre processos seletivos e em eventos presenciais. O núcleo contribuiu de forma efetiva para a elaboração do edital do novo processo seletivo do Programa Mudar de Vida, atuou na convocação e divulgação dos candidatos pelo PROSSIM, no recebimento e conferência das documentações, no lançamento dos processos no SEI e no apoio aos candidatos para acesso ao SEI Externo.

Também foram realizados feedbacks à COOTEMP (Comissão de Obras e Projetos Especiais) sobre pendências documentais, o encaminhamento dos documentos dos candidatos por meio de nuvem institucional, a participação na banca examinadora e na administração do PROSSIM, além de contatos permanentes com a DGTI para esclarecimento de dúvidas técnicas. O núcleo realizou ainda o controle do e-Social dos colaboradores e participou dos testes de homologação do novo processo seletivo.

Os próximos passos foram dar continuidade ao Processo Seletivo nº 2/2025, iniciado em 17 de dezembro de 2025, e participar da elaboração do Plano de Trabalho referente ao primeiro semestre de 2026.

Durante os meses de setembro, outubro e novembro, o Núcleo Acadêmico do Programa desempenhou papel central na organização administrativa, acadêmica e operacional das

turmas em andamento e em conclusão, assegurando o correto registro institucional, o acompanhamento dos alunos e o suporte às atividades formativas e de certificação.

No mês de setembro, as ações estiveram concentradas no cadastro da Turma 5 no sistema SIEXT, na matrícula dos alunos vinculados à FSC e na criação de endereços de e-mail para estudantes que não possuíam conta eletrônica. Também foi realizado o preenchimento dos formulários necessários para inclusão dos alunos no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA). Paralelamente, ocorreu a inclusão dos alunos concluintes da Turma 4 no SIEXT, bem como a elaboração das declarações de conclusão, listas de presença e a organização administrativa da formatura. O período incluiu ainda a elaboração de planilhas de controle dos alunos aprovados da Turma 5, o agendamento e reserva de salas de aula e espaços físicos, reuniões de alinhamento com a Coordenação Adjunta e a elaboração do relatório mensal.

Em outubro, o Núcleo Acadêmico deu continuidade ao fluxo acadêmico com o cadastro da Turma 6 no SIEXT e a matrícula dos respectivos alunos da FSC. Assim como no mês anterior, foram criados e-mails institucionais para alunos sem endereço eletrônico e realizados os procedimentos de inclusão no AVA. Também foram incluídos no SIEXT os alunos concluintes da Turma 5, com a elaboração das declarações, listas de presença e organização administrativa da formatura. O período contou ainda com a elaboração das planilhas de alunos aprovados da Turma 6, o agendamento e reserva de salas e espaços físicos, além de reuniões da Coordenação Técnica II com a Coordenação Geral, equipe de coordenadores e núcleos de eventos e acadêmico, com foco no alinhamento de tarefas, horários e demandas. O relatório mensal também foi devidamente elaborado.

No mês de novembro, as atividades concentraram-se no suporte acadêmico e administrativo à Turma 6, incluindo o agendamento e reserva de salas e espaços físicos, a elaboração de planilhas de preenchimento da turma, declarações dos alunos concluintes e listas de presença da formatura, bem como a organização administrativa do evento de certificação. Destaca-se, ainda, a participação na organização do evento “A Arte que Empodera Vidas”, em comemoração ao Dia da Consciência Negra. O mês contou com reuniões da Coordenação Técnica II com a Coordenação Geral e equipes de coordenação para alinhamento de tarefas e planejamento das demandas para o ano de 2026, além de reuniões com os núcleos de eventos e acadêmico. Como nos meses anteriores, foi elaborado o relatório mensal de atividades.

As ações desenvolvidas ao longo do período garantiram a regularidade acadêmica, o cumprimento dos procedimentos institucionais e o suporte necessário à formação, certificação e planejamento futuro do Programa.

O Núcleo de Comunicação (Nucom) ficou responsável ainda pela gestão e atualização das redes sociais institucionais, contribuindo para a ampla divulgação de ações, eventos, campanhas e conquistas dos envolvidos no programa. Produziu materiais gráficos, como cards institucionais, voltados à divulgação de atividades acadêmicas, campanhas sociais, eventos e ações intersetoriais.

Também realizou a cobertura fotográfica e audiovisual dos eventos presenciais – incluindo aulas inaugurais, oficinas, workshops, reuniões, rodas de conversa e cerimônias de formatura – garantindo o registro e a divulgação desses momentos.

O Nucom também gerencia o e-mail institucional do Programa (programamudardevida@uerj.br).

Além dessas atividades, o Nucom assumiu a responsabilidade pela elaboração do relatório final do programa, sistematizando todas as ações desenvolvidas, os resultados alcançados e os materiais produzidos ao longo do período, além dos relatórios trimestrais.

Por fim, o núcleo também foi responsável pela organização e condução do cerimonial das formaturas, cuidando da elaboração do roteiro, da definição da ordem das falas, da orientação às equipes de apoio e do suporte à comunicação visual e institucional durante toda a cerimônia.

Ao longo do período, o Núcleo de Eventos atuou de forma contínua no apoio logístico, organizacional e operacional às atividades formativas e às cerimônias de formatura do Programa Mudar de Vida, garantindo a adequada infraestrutura, acolhimento dos participantes e cumprimento do planejamento institucional.

No mês de setembro, as atividades estiveram voltadas ao suporte diário aos cursos do CQPRO, incluindo a organização das mesas de café e lanche para os alunos e o apoio logístico às atividades acadêmicas. Destaca-se a organização da formatura realizada em 04 de setembro, no Auditório 11, que envolveu o envio de convites às autoridades, a montagem do auditório, a confecção de placas para a mesa de autoridades e o apoio durante todo o evento. No período, também foi elaborado e enviado o relatório mensal do Núcleo de Eventos, além da manutenção das atividades logísticas regulares junto aos cursos.

Em outubro, o Núcleo de Eventos deu suporte à realização da formatura dos alunos em Seropédica, no endereço Rua 24 de Maio, nº 2, Campo Lindo, bem como à formatura realizada no dia 14 de outubro, no Auditório 11 da Uerj. As ações envolveram o envio de convites às autoridades, a confecção de placas para a mesa de autoridades, a organização e montagem dos espaços, a recepção e apoio ao buffet e o acompanhamento durante os eventos. Paralelamente, manteve-se o apoio logístico aos cursos do CQPRO, com a organização das mesas de café e lanche para os alunos, além da elaboração e envio do relatório mensal do núcleo.

No mês de novembro, as atividades concentraram-se na preparação da última formatura do ano, prevista para o dia 02 de dezembro. O Núcleo de Eventos realizou a solicitação e o acompanhamento da reserva de espaço físico junto aos órgãos responsáveis, manteve o apoio logístico aos cursos do CQPRO e organizou as mesas de café e lanche para os alunos. Também foram iniciadas e acompanhadas as ações preparatórias para a formatura, incluindo o envio de convites às autoridades da Uerj, a organização do material do evento, a confecção de placas para a mesa de autoridades, a recepção e

apoio ao buffet, a organização do auditório e o suporte logístico durante a cerimônia. Como nos meses anteriores, foi elaborado e encaminhado o relatório mensal do Núcleo de Eventos.

As atividades desenvolvidas pelo Núcleo de Eventos ao longo do período foram fundamentais para assegurar a qualidade, a organização e o êxito dos eventos institucionais do Programa, contribuindo para o bom andamento das ações formativas e para a valorização dos momentos de certificação e celebração dos alunos.

Fundação Santa Cabrini

A equipe psicossocial, no período compreendido entre setembro, outubro e novembro de 2025, o Setor de Psicologia desenvolveu ações contínuas e articuladas de acolhimento, atendimento, orientação e acompanhamento psicossocial, abrangendo a sede institucional, os polos de atendimento, o Centro de Qualificação Profissional (CQPro), a Uerj, bem como os contratos gerenciados pela Fundação Santa Cabrini, além da participação em eventos internos e externos.

Ao longo desses três meses, o setor registrou um total de 1.510 atendimentos, visitas e ações, evidenciando a amplitude da atuação da Psicologia nas diferentes frentes de trabalho e territórios de atuação da Fundação. As atividades desenvolvidas contemplaram atendimentos de cadastro psicológico para inserção em oportunidades de trabalho e cursos de qualificação profissional, orientações técnicas, atendimentos psicológicos individuais, ações de acolhimento inicial e acompanhamento sistemático de cursos e contratos.

No que se refere ao atendimento de cadastro da Psicologia para trabalho, cursos e orientações, foram realizados 1.257 atendimentos no período, possibilitando a avaliação do estado emocional dos usuários no momento do ingresso na instituição, a identificação de demandas psicológicas imediatas e latentes, bem como a realização de orientações e encaminhamentos adequados. Esses atendimentos permitiram compreender aspectos relacionados ao histórico de saúde mental, uso de medicação, contexto familiar, social e profissional, além da forma como o indivíduo lida com o processo prisional, contribuindo para um atendimento mais humanizado e qualificado.

Paralelamente, o Setor de Psicologia realizou 104 atendimentos psicológicos individuais, voltados principalmente a usuários em cumprimento de pena que apresentam demandas psicológicas complexas, muitas vezes associadas a trajetórias marcadas por vulnerabilidades sociais, fragilidades familiares e experiências de negligência. Esses atendimentos tiveram como objetivo oferecer escuta qualificada, acolhimento, orientação especializada e, quando necessário, encaminhamentos à rede de saúde e assistência, respeitando as necessidades e o tempo de cada usuário.

Destaca-se, ainda, que no mês de setembro de 2025 foram intensificadas as ações de acompanhamento aos cursos e contratos, por meio de visitas técnicas regulares aos espaços de trabalho e formação. Essas ações incluíram atendimentos psicológicos e sociais, rodas de conversa, dinâmicas de grupo, orientações individuais e coletivas, além de interlocução com gestores, com o objetivo de compreender a rotina laboral, identificar demandas específicas e adequar as estratégias de acompanhamento psicossocial aos contextos observados.

No mesmo período, foi executado o Projeto Acolher, iniciativa voltada ao acolhimento inicial dos usuários ainda no momento de espera para atendimento, por meio de falas reflexivas e esclarecimento de dúvidas. A prática contribuiu para a redução da ansiedade, maior tranquilidade dos usuários e melhor adesão aos atendimentos subsequentes, qualificando o processo de acolhimento nos polos de atendimento.

De forma geral, as ações desenvolvidas pelo Setor de Psicologia ao longo do período analisado reafirmam seu papel estratégico no fortalecimento das políticas públicas executadas pela FSC. O trabalho realizado contribui diretamente para o cuidado integral dos usuários, para a qualificação dos processos de atendimento e para a promoção de condições mais favoráveis à reinserção social e profissional, alinhando-se aos princípios da dignidade humana, da escuta qualificada e da atuação interdisciplinar.

1. Contextualização Geral

No período, o Setor de Psicologia da FSC intensificou suas ações de articulação em rede, fortalecimento institucional e ampliação da cobertura psicossocial voltada às pessoas em cumprimento de pena, egressos do sistema prisional, familiares e colaboradores gerenciados. As atividades desenvolvidas tiveram como eixo central a construção de parcerias interinstitucionais, a participação em ações sociais e eventos internos e externos, bem como o planejamento e execução de projetos estruturantes, reafirmando o compromisso da Fundação com a ressocialização, a dignidade humana e a promoção de cidadania.

2. Panorama Quantitativo Consolidado (Setembro a Novembro)

- Total de reuniões, visitas técnicas, parcerias, ações e participações: 99 atividades registradas, sendo:
 - Setembro: 31
 - Outubro: 38
 - Novembro: 30

Esses números refletem a ampliação significativa da atuação institucional da Psicologia em diálogo com políticas públicas, organizações da sociedade civil e instituições acadêmicas.

3. Visitas Técnicas e Parcerias Estratégicas

Ao longo do trimestre, foram realizadas visitas técnicas e reuniões de articulação com instituições estratégicas, com destaque para:

- Grupo Arco-Íris (11/09) – Organização referência na defesa dos direitos da população LGBTQIA+, com diálogo voltado à realização de ações conjuntas de cadastro, acolhimento e orientação de usuários compatíveis com o público atendido pela FSC.
- PRESP – Programa de Inclusão Social de Egressos (MG) – Reuniões em setembro e outubro para alinhamento do I Seminário Interestadual de Boas Práticas, envolvendo também representantes do Espírito Santo.
- IFHT/Uerj – Reuniões recorrentes para planejamento, alinhamento técnico e estruturação do seminário e de ações do Programa Mudar de Vida.
- SEAP / Polícia Penal / Escritórios Sociais / FAETEC / UCB – Articulações voltadas à reintegração social, saúde mental, qualificação profissional e fortalecimento de fluxos de atendimento.
- Visita ao novo espaço do FSC Itinerante (14/10) – Conhecimento e ambientação do local

que será ocupado pela equipe no setor de monitoramento da SEAP.

4. Ações Sociais e Campanhas Temáticas

O período foi marcado por forte presença territorial da equipe psicossocial em ações sociais e campanhas de conscientização, entre elas:

- Setembro Amarelo – Ações de prevenção ao suicídio em escolas, unidades da SEAP, sede da FSC, CQPRO e contratos, com dinâmicas reflexivas, rodas de conversa e acolhimentos.
- Outubro Rosa – Total de 10 ações realizadas na sede, polos (Centro, Neves e Bangu), CQPRO e contratos (SEAP, SEEDUC, Bem Verde e CEDAE), com foco na conscientização sobre o câncer de mama.
- Novembro Azul – Ações nos polos de Neves, Centro e Bangu, voltadas à conscientização sobre o câncer de próstata.
- Ações Comunitárias – Presença contínua em territórios como Bangu, Ramos, Duque de Caxias (Centro POP), Niterói (Escritório Social), Vila Vintém, Faetec Olaria, além de participação em eventos como a Marcha Trans e a Parada LGBTQI+, a convite do Grupo Arco-Íris.

5. Eventos Internos e Fortalecimento Institucional

Durante o trimestre, o setor participou e promoveu diversos eventos internos relevantes, incluindo:

- Treinamentos internos recorrentes para aprimoramento técnico da equipe;
- Reuniões periódicas de alinhamento da Psicologia com o Serviço Social, Diretoria de Produção e Comercialização, TI e Chefia de Gabinete;
- Implantação e ambientação do Sistema FSC para registro de atendimentos;
- Participação em eventos acadêmicos, visitas técnicas de alunos de Psicologia (IBMR, Estácio) e ações de extensão;
- Atuação no Coral FSC, culminando na Cantata de Natal (13/11), como estratégia de integração institucional, promoção cultural e cuidado com a saúde mental dos colaboradores.

6. Destaque do Período:

I Seminário Interestadual de Boas Práticas – 25/11

O principal marco do trimestre foi a realização do I Seminário Interestadual de Boas Práticas da Equipe Interdisciplinar de Atendimento aos Egressos do Sistema Prisional, fruto de articulação iniciada nos meses anteriores.

O evento promoveu a troca de experiências entre instituições do Rio de Janeiro, Minas Gerais e Espírito Santo, reunindo representantes da FSC, IFHT/Uerj, SEJUS/ES, PRESP/MG e especialistas da área. A iniciativa fortaleceu a rede nacional de atenção aos egressos,

destacando a qualificação profissional, a empregabilidade e o acolhimento psicossocial como estratégias centrais para redução da reincidência.

7. Projetos Estruturantes em Desenvolvimento

No período, avançaram projetos estratégicos do setor, entre eles:

- Escuta Viva – Rodas mensais de conversa com gerenciados da sede, fortalecendo vínculos, pertencimento e espaço de fala.
- Projeto Integrar – Integração entre Psicologia e Qualificação Profissional para entrevistas, treinamentos e conscientização de novos colaboradores.
- Acompanhamento Contínuo no CQPRO – Proposta de suporte psicológico regular e implantação do “Ciclo de Rodas”, com início previsto para 2026.
- Projeto Acolher – Dinâmicas breves de acolhimento nos espaços de espera da sede e polos.
- Responsabilidade Social – Material formativo para gestores de contratos, já elaborado, aguardando finalização do setor jurídico.
- Saúde Ocupacional – Proposta intersetorial alinhada às diretrizes da NR-1, voltada ao cuidado integral do colaborador.
- Atividades Culturais – Incentivo a ações culturais com efeito terapêutico, em fase de articulação de parcerias.

8. Considerações Finais

O trimestre setembro–novembro evidenciou o amadurecimento institucional do Setor de Psicologia da FSC, com forte atuação em rede, presença territorial ampliada, protagonismo em eventos estratégicos e consolidação de projetos estruturantes. As ações desenvolvidas reforçam o compromisso da FSC com a reintegração social enquanto prática de humanidade, esperança e transformação de trajetórias, alinhada aos princípios do Programa.

Art. 33 - Importar, exportar, remeter, preparar, produzir, fabricar, adquirir, vender, expor à venda, oferecer, ter em depósito, transportar, trazer consigo, guardar, prescrever, ministrar, entregar a consumo ou fornecer drogas, ainda que gratuitamente, sem autorização ou em desacordo com determinação legal ou regulamentar;

Art. 35 - Associarem-se duas ou mais pessoas para o fim de praticar, reiteradamente ou não, qualquer dos crimes previstos nos arts. 33, caput e § 1º. Art. 121 - Matar alguém.

Art. 155 - Subtrair, para si ou para outrem, coisa alheia móvel. Art. 157 - Subtrair coisa móvel alheia, para si ou para outrem, mediante grave ameaça ou violência à pessoa, ou depois de havê-la, por qualquer meio, reduzido à impossibilidade de resistência: Pena - reclusão, de quatro a dez anos, e multa.

Art. 214 - Constranger alguém, mediante violência ou grave ameaça, a praticar ou permitir que com ele se pratique ato libidinoso diverso da conjunção carnal.

Art. 217 - Ter conjunção carnal ou praticar outro ato libidinoso com menor de 14 (catorze) anos Outros: Artigos complementares aos artigos acima citados.

Os dados apresentados demonstram a pluralidade de ações realizadas pela FSC, com destaque para os atendimentos voltados ao emprego, apoio às famílias e encaminhamentos psicossociais. Essas iniciativas consolidam o compromisso da instituição com a promoção da cidadania, da inclusão produtiva e do fortalecimento das redes de apoio social no Estado do Rio de Janeiro.

Conclusão

As equipes do Programa Mudar de Vida: perspectivas além do horizonte mantiveram as ações do projeto no decorrer dos meses de setembro, outubro, novembro e dezembro, já com perspectivas para os próximos meses, visto que o parceria foi prorrogada até junho de 2026.

A coordenação acadêmica e a coordenação adjunta, em contato constante com a presidência da FSC e os diversos órgãos da Uerj, realizaram constantes reuniões para tratativas referente as atividades que estavam sendo realizados no decorrer desses meses.

As equipes pedagógica e administrativa dos cursos de qualificação, mantiveram os trabalhos para qualificação profissional de jovens e adultos em privação de liberdade e também de seus familiares.

Entendemos que o trabalho do Programa Mudar de Vida tem contribuído muito para que essas pessoas, que na maioria das vezes são discriminadas pelo seu passado, possam, independente do que aconteceu no passado, mudar de vida e seguir um novo caminho em seu futuro, exercendo o seu direito de cidadão brasileiro.

Referências

BRASIL. Lei Nº 7.210, de 11 de julho de 1984. Institui a Lei de Execução Penal. Disponível em https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l7210.htm. Acesso em 18 de maio 2023.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Secretaria Especial de Assuntos Jurídicos. Decreto nº 11.843, de 21 de dezembro de 2023: disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2023-2026/2023/Decreto/D11843.htm. Acesso em 04/06/2024.

FERNANDES, Claudionei. *Alternativa à coisificação do indivíduo no sistema penal brasileiro*. (Artigo científico). Repositório Universitário da Ânima (RUNA), 2021. Disponível em: [RUNA - Repositório Universitário da Ânima: Alternativa à coisificação do indivíduo no sistema penal brasileiro \(animaeducacao.com.br\)](http://RUNA-Repositório Universitário da Ânima: Alternativa à coisificação do indivíduo no sistema penal brasileiro (animaeducacao.com.br)). Acesso em 25 jun. 2023.

SEI-400002/000372/2022. Plano de Trabalho - Programa Mudar de Vida -2024 (69388847).

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO. Ato Executivo de Decisão Administrativa. Regula os projetos de inovação, ensino, pesquisa e/ou Extensão desenvolvidos pela Uerj em parceria com Órgãos e entidades da administração pública, do Terceiro setor e da iniciativa privada e dá outras Providências. AEDA134/REITORIA/2022. Rio de Janeiro, RJ. 2022. Disponível em: <https://www.uerj.br/wp-content/uploads/2022/12/Aeda-134-2022.pdf>. Acesso em: 23/03/2024.

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO. Ato Executivo de Decisão Administrativa. Regula os projetos de inovação, ensino, pesquisa e/ou Extensão desenvolvidos pela Uerj em parceria com Órgãos e entidades da administração pública, do Terceiro setor e da iniciativa privada e dá outras Providências. AEDA004/REITORIA/2024. Rio de Janeiro, RJ. 2024. Disponível em: https://www.uerj.br/wp-content/uploads/2024/03/Aeda_4_Reitoria_2024.pdf. Acesso em: 23/03/2024.

<https://santacabrini.rj.gov.br/relatorio-quadrimestral-evidencia-avanco-das-atividades-da-fundacao-santa-cabrini-em-prol-da-ressocializacao/>. Acesso em: 26/03/2024.